



الخطة التشغيلية لمدارس الذكر للعام الدراسي 1448هـ

مسرد المحتويات

المحتوى	المحتوى
المقدمة	ثانيًا: بيانات قيادات المدرسة
كلمة مديرة المدرسة	خامسًا: مرافق المبنى
المكونات الاستراتيجية	فريق التخطيط ومهامه
منطلقات الخطة	توثيق البرامج
تشخيص الواقع	نظام المتابعة والمراقبة والمساءلة والتقويم والنماذج
محاور التركيز	الخاتمة
قاعدة المعلومات أولاً: بيانات المدرسة	

رقم الإصدار (2)	تاريخ الإصدار 15 / 11 / 1446	م.ك- ع ج 02- ن 08
-----------------	------------------------------	-------------------

المقدمة

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين محمد - صلى الله عليه وسلم وعلى آله أجمعين وبعد:
إن أهم عوامل نجاح العملية التربوية والتعليمية هو رسم وتحديد الهدف المراد الوصول إليه وتحقيقه وهذا يأتي من خلال وضع خطة عمل شاملة يندرج في سياقها الطريقة الصحيحة والوسيلة والتنظيم لتحقيق الأهداف المنشودة، ونظرا لأهمية دور المديرية في هذا المجال ونطاق تأثيره الشامل في المدرسة فإنه من الضروري وجود خطة عمل متكاملة ليكون المجال منظما والتأثير فاعلا يرتقي بنا إلى الأفضل

مع مراعاة التالي:

- تلتزم الروضات ببرامجها الخاصة والواردة في خطة الإدارة والصادرة من جهة إدارة رياض الأطفال كجهة رئيسة ولا تطبق البرامج الخاصة بالتعليم العام باستثناء البرامج الوزارية العامة لجميع المراحل.
- التقيد بمؤشر التحقق ووفق إمكانات المدرسة.
- تنفيذ البرامج وفق تشخيص واقع المدرسة.
- المشاركة في تنفيذ المبادرات والمسابقات يكون وفق المرحلة والتعليمات الواردة الى المدرسة.
- تلتزم جميع المدارس لجميع المراحل بما فيها رياض الأطفال بالقوالب الواردة في هذا الدليل مع التقيد بتعليمات بناء الخطة التشغيلية.
- من الجيد المشاركة في تفعيل البرامج المخصصة للمدارس (المختارة على مستوى الإدارة) حيث أن الهدف الأساسي هو تعزيز مهارات الطلاب ومعارفهم.

رقم الإصدار (2)	تاريخ الإصدار 15 / 11 / 1446	م.ك- ع ج 02- ن 08
-----------------	------------------------------	-------------------

كلمة المدير العام

فقد تبنت مدارس الذكر التوجه الحديث في الإدارة الذي أحد ركائزه التخطيط الاستراتيجي، وهو الذي تبنى في ظله الوظائف الإدارية الأخرى، ومن هذا المنطلق اتجهت مدارس الذكر إلى بناء خطتها التشغيلية عبر الأعوام تبعاً للمنهج العلمي؛ حيث انطلقت من تحليل البيئة الداخلية والخارجية وتحديد محاور التركيز الناتجة عن التحليل، ومن ثم بناء المبادرات التي تحقق الرؤية في ظل منظومة من القيم الحاكمة.

إن خطتنا الاستراتيجية ترسم التصور المستقبلي لمدارس الذكر خلال تسعة أعوام في الأبعاد الأربعة لبطاقة الأداء المتوازن: التعليم والنمو-العمليات الداخلية-العملاء-والمنظور المالي؛ وهذا سيحقق مزيداً من التكامل والترابط المطرد بين أبعاد الخطة، مرتبطة في ذلك برؤية المملكة 2030 والأهداف الاستراتيجية لوزارة التعليم وفي ضوء رؤية ورسالة وأهداف التعليم مستثمرين نقاط القوة والفرص المتاحة، ومعالجين نقاط الضعف والتحديات وفق ما اتضح من التحليل الرباعي للبيئة الداخلية والخارجية.

نسأل الله أن يحقق لصرحنا الشامخ الطموح الذي يصبو إليه خلال هذه المرحلة التي يتسارع فيها التعليم والتعلم نحو أفق واسع؛ لينطلق بعدها إلى مراحل أعلى وآفاق أوسع بحول الله تعالى.

والله الموفق ، وهو الهادي إلى سواء السبيل.

رقم الإصدار (2)	تاريخ الإصدار 15 / 11 / 1446	م ك- ع ج 02- ن 08
-----------------	------------------------------	-------------------

المكونات الاستراتيجية الوزارية

الرؤية

تعليم متميز عالي الجودة بكوادر تعليمية مؤهلة لبناء مواطن معترف بقيمه الوطنية ومنافس عالمياً.

الرسالة

إتاحة التعليم للجميع ورفع جودة عملياته ومخرجاته، وتطوير بيئة تعليمية محفزة على الإبداع والابتكار لتلبية متطلبات التنمية، وتحسين حوكمة نظام التعليم وتطوير مهارات وقدرات منسوبيه، وتزويد المتعلمين بالقيم والمهارات اللازمة ليصبحوا مواطنين صالحين، لمسؤولياتهم تجاه الأسرة والمجتمع والوطن.

رقم الإصدار (2)	تاريخ الإصدار 15 / 11 / 1446	م.ك- ع ج 02- ن 08
-----------------	------------------------------	-------------------

الأهداف الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمحافظة جدة:

- تعزيز القيم والانتماء الوطني.
- تجويد نواتج التعلم وتحسين موقع النظام التعليمي عالمياً.
- تطوير نظام التعليم لتلبية متطلبات التنمية واحتياجات سوق العمل.
- تنمية وتطوير قدرات الكوادر التعليمية .
- تعزيز مشاركة المجتمع في التعليم والتعلم.
- ضمان التعليم للجميع وتعزيز فرص التعلم مدى الحياة.
- تمكين القطاع الخاص وغير الربحي ورفع مشاركتهم لتحسين الكفاءة المالية لقطاع التعليم.
- رفع جودة وفاعلية البحث العلمي والابتكار.
- تطوير منظومة الجامعات والمؤسسات التعليمية والتدريبية.

رقم الإصدار (2)	تاريخ الإصدار 15 / 11 / 1446	م ك- ع ج 02- ن 08
-----------------	------------------------------	-------------------

تلتزم مدارس الذكر للبنات بمحافضة جودة بالتميز في تعليم طالباتها لإخراج جيل ذي تربية قرآنية، يقتدي بالسنة النبوية، بمهارات علمية وقدرات إبداعية وفق استراتيجيات وتقنيات حديثة، وبقوى بشرية احترافية، لرفد المجتمع بقيادات المستقبل المنتجة للمعرفة القادرة على البحث والابتكار.

رسالتنا

صرح إقليمي للتربية القرآنية والسنة النبوية المنتجة
لجيل المعرفة والتنمية المستدامة.

رؤيتنا

رقم الإصدار (2)	تاريخ الإصدار 15 / 11 / 1446	م.ك- ع ج 02- ن 08
-----------------	------------------------------	-------------------

قيمنا الحاكمة

استثمار
الموارد

الجودة
والتميز

الاعتزاز
بالهوية

العمل
الجماعي

البحث
والابتكار

سعادة
العميل

الأهداف الاستراتيجية والتفصيلية لمدارس الذكر وفق الخطة الاستراتيجية

م	الهدف الاستراتيجي/رمزه	الهدف التفصيلي
1	بناء تعليم مواكب للتوجهات الحديثة في ظل القيم والثوابت م ك - استراتيجي 01	تطوير رأس المال البشري بما يتواءم مع الاحتياجات والتوجهات المستقبلية.
		المواءمة بين مخرجات التعليم وسوق العمل.
		تمكين الأطفال/الطلاب/الطالبات من المهارات الشخصية ومتطلبات التفاعل المجتمعي بأسلوب علمي.
		ترسيخ الثوابت الإسلامية والانتماء للهوية في نفوس الطلاب/الطالبات
2	تطوير الأداء المؤسسي وفق منهجية علمية م ك - استراتيجي 02	توثيق الصلة بين مدارس الذكر وخريجاتها
		زيادة تحسين الصورة الذهنية للمدرسة بالحصول على اعتماد دولي.
3	بناء استراتيجية مستدامة في مجال البحث العلمي والابتكار م ك - استراتيجي 03	دعم القدرات البحثية للطالبات بما يهيئهن للمنافسة في مختلف المستويات.
		استثمار قدرات الطالبات في رفد المجتمع بابتكارات نوعية.
		دعم مجال الاختراع بما ييسر للطالبة الاستمرار فيه مستقبلاً.

تابع/الأهداف الاستراتيجية والتفصيلية لمدارس الذكر وفق الخطة الاستراتيجية

م	الهدف الاستراتيجي/رمزه	الهدف التفصيلي
4	تحسين الكفاءة المالية بما يتواءم مع زيادة الطلب م ك - استراتيجي 05	زيادة الطاقة الاستيعابية للمدرسة من الأطفال/ الطلاب/ الطالبات. تحقيق الاستدامة المالية من خلال زيادة المورد المالي للمدرسة.
5	تحسين البيئة المدرسية المحفزة على التعلم والإبداع م ك - استراتيجي 06	تحسين بيئة التعلم بما يضمن تحقيق الأهداف التعليمية المنشودة
6	تعزيز السعادة للطالبات والمنسوبات بما يعزز الانتماء م ك - استراتيجي 07	زيادة الدافعية والشعور بالانتماء للموظفات. تقديم الدعم النفسي للموظفات المستجدات.

المنطلقات الرئيسة للخطة

1 رؤية المملكة 2030

2 المكونات الاستراتيجية لوزارة التعليم

3 الأهداف الاستراتيجية لإدارة التعليم بمحافظة جدة

4 التحليل الرباعي للبيئة الداخلية والخارجية لمدارس الذكر ومكوناتها الاستراتيجية

5 المستجدات والتشريعات والتطورات الحالية

محاور التركيز

اقتصاد
معرفي

كفاءة
مالية

تعليم
متميز

مجتمع
حيوي

تميز
بيئي

قاعدة المعلومات والبيانات الرقمية والنوعية

أولاً: بيانات المدرسة

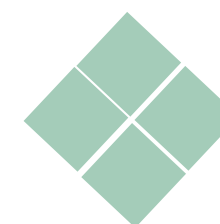
نوع المبنى		العنوان	البريد الالكتروني	الهاتف		اسم المدرسة
				الجوال	هاتف المدرسة	
مستأجر	حكومي	حي الرحاب - شارع دلة	alzikr@alzikr.edu.sa	-	6742944	الذكر
تعليمي مستأجر						

ثانيًا: بيانات قيادات المدرسة



اسم المدرسة	القائدة المدرسية	البريد الإلكتروني	الوكيلات	البريد الإلكتروني
مدارس الذكر/رياض الأطفال	أروى محمد حمزة عجاج	arwa.ajaj@alzikr.edu.sa	أبرار عبدالرحمن القدسي	Abrar.alqudsi@alzikr.edu.sa
مدارس الذكر/المرحلة الابتدائية (عام وتربية خاصة)	وسيلة عمر سعيد باموسى	wasela.bamousa@alzikr.edu.sa	عفاف محمد إسلام	Afaf.islam@alzikr.edu.sa
			إيمان سمير أبو العلا	eman.abulola@alzikr.edu.sa
			ضحية محمد مفلح	dhuhaya.alharthi@alzikr.edu.sa
مدارس الذكر/المرحلة المتوسطة	فائزة علي منصور كده	faizah.kuddah@alzikr.edu.sa	عبير نايل قبوري	abeer.qubori@alzikr.edu.sa
مدارس الذكر/المرحلة الثانوية	فاتن عبدالله ابراهيم اللبان	faten.allabban@alzikr.edu.sa	حصة فواز الفايز	hessa.alfayez@alzikr.edu.sa

خامسًا: مرافق المبنى



ملاحظات	المرافق								غرف الوكيلات	الإدارة
	أخرى	الفصول	غرف المعلمات	المرافق الصحية	الأسرية	المصلى	المعامل	مصادر التعلم		
	مسرح قاعات تدريب قاعة لقاءات غرفة اجتماعات الإدارة العامة	42	10	10	2	2	6	2	5	4

فريق التخطيط

المديرة العامة
(رئيسة الفريق)

مديرة المرحلة المتوسطة
(مقررة)

موجهة
الطالبات
(عضو)

الدعم
التقني
(عضو)

مساعد
إداري
(عضو)

معلمات
متميزات
(عضو)

تم إصدار قرار تكليف مرفق بالخطة

مهام فريق التخطيط

م	الوظيفة	الأسماء	المهام	ملاحظات
1	المديرة العامة	د.وسيلة عمر باموسى	اسناد المهام والتكليفات ومتابعة سير العملية التعليمية والإشراف على الاستمارة التشخيصية وبرامج إعداد الخطة التشغيلية وتوضيح المفاهيم ومناقشة الأهداف ومتابعة تنفيذ الأداء وتقويم برامج الخطة وتشكيل الفريق.	إشراف
2	مديرات المراحل والوكيلات	أروى محمد عجاج عفاف محمد إسلام أبرار عبدالرحمن القدسي فائزة علي كده إيمان سمير أبو العلا	إعداد الجدول المدرسي وإعداد برامج وخطط وتنفيذ هذه البرامج ومتابعة الفريق المنفذ للعمل لكل برنامج.	متابعة التشخيص
			إعداد وتنفيذ تشخيص واقع المدرسة من حيث الإحصاءات والبيانات، ومراجعتها وغياب الطالبات. إعداد نماذج الخطة ومسؤولية تنظيم إضارة الخطة المدرسية ومايتعلق بها.	
3	مساعد إداري مسجلة المعلومات	فيروز القرني	جمع البيانات والإحصاءات للمعلمات وتعبئة استمارة تشخيص الواقع	إعداد الإحصاءات
4			إعداد إحصائية القيد والنسب المطلوبة لأعداد الطالبات المسجلات والخريجات والمتسربات.	

مهام فريق التخطيط

م	الوظيفة	الأسماء	المهام	ملاحظات
5	موجهات الطالبات	منال با جابر فتوة الهجيني نهى الأحمدى	إعداد ومتابعة تنفيذ برامج رعاية السلوك والغياب على مدار العام، وبرامج تعميق الولاء والانتماء للوطن ومتابعة فريق العمل. المساهمة في حل المشكلات والعوائق ووضع الخطط العلاجية اللازمة لها وتحديد البدائل وإعداد الإحصائيات ورفع التقارير المطلوبة. وحصر غياب الطالبات ووضع الخطط العلاجية وتوعية أولياء الأمور.	
6	رائدة النشاط	غادة حسين بن شحب	إعداد برامج لتفعيل المشاركة والأنشطة غير الصفية ومتابعة تنفيذها من قبل المعلمات والطالبات، وتوفير الخامات والمستلزمات للبرامج. ومتابعة تنفيذ الأنشطة الواردة في الخطة ورفع التقارير والإحصائيات المطلوبة بذلك. إعداد وتنفيذ بعض البرامج وورش العمل وتنظيم البرامج والاحتفالات الوطنية.	المشاركة في الإعداد للبرامج وتنفيذها
7	معلمات متميزات ورائدة الشراكة المجتمعية	لولوة البريدي عهد جويهر	متابعة تنفيذ أداء البرامج التربوية والوزارية الواردة من إدارة التعليم وتعبئة التقارير اللازمة. وتعميق روح الولاء والانتماء ودور المواطنة الصالحة، وترسيخ ميثاق أخلاقيات مهنة التعليم لدى الموظفين والطالبات.	

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس الذكر للعام الدراسي 1448 هـ

م ك- ع ج 02- ن 08	تاريخ الإصدار 15 / 11 / 1446	رقم الإصدار (2)
-------------------	------------------------------	-----------------

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي ١٤٤٨هـ

الهدف العام / الاستراتيجي									بناء تعليم مواكب للتوجهات الحديثة في ظل القيم والثوابت (م ك - استراتيجي 01)					
الهدف التفصيلي										المواءمة بين مخرجات التعليم وسوق العمل				
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ		الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشر التحقق				
		من	إلى				رئيس	مساند						
1	تكامل	3/10 1448/	8/ 27 1448/	طالبات المسارات ثانوي 144	-ورش عملية -حلقة معرفية -مشاريع وفق منهجية STEAM	قوى بشرية +مستلزمات مادية (أجهزة حاسب - صالة للعرض- أدوات قرطاسية - الشبكة العنكبوتية- أجهزة لوحية) ميزانية تشغيلية 3000 ريال	مديرة التطوير الأكاديمي والتربوي عائشة طامي	مديرة الثانوي +مشرفة العلوم +مسؤولة المشاريع +مسؤولة موهبة -معلمة التربية الفنية	المركز العلمي +إدارة الموهوبات	معرض للمشاريع وفق منهجية STEAM				
	المشروع:													
	منحى STEAM التكاملي													
										مؤشر الأداء				
										نسبة الطالبات المشاركات في إنتاج مشاريع وفق منهجية STEAM ٧٥% من المرحلة الثانوية				

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي ١٤٤٨هـ

الهدف العام / الاستراتيجي									
بناء تعليم مواكب للتوجهات الحديثة في ظل القيم والثوابت (م ك - استراتيجي 01)									
الهدف التفصيلي									
تطوير رأس المال البشري بما يتواءم مع الاحتياجات والتوجهات المستقبلية.									
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ		الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		مؤشر الإنجاز
		من	إلى				رئيس	مساند	
2	تكامل	10 / 3 1448	19 / 1 1448	أطفال مدارس الذكر 100(عام وتربية خاصة) طالبات مدارس الذكر الابتدائي 450 بنين وبنات وتربية خاصة (دمج جزئي وكلي) المتوسط: 172 الثانوي144	اجتماعات خطط زمنية أنشطة ومذكرات داعمة دورات ولقاءات تدريبية مقارنة مرجعية مع مدارس متميزة	فريق عمل (مشرفة ومعلمات اللغة الإنجليزية) ميزانية تشغيلية لشراء الكتب 80500 ريال	مشرفة اللغة الإنجليزية منى سليمان	مديرة التطوير الأكاديمي عائشة طامي	كتب وأوراق عمل مفعلة حقائب تدريبية اختبارات الطالبات وثيقة عمل مضبوطة
	المشروع:								
	خطوات نحو المستقبل (اللغة الإنجليزية) ويشمل التدريب على آيلتس من الصف الثالث المتوسط إلى الثالث الثانوي								
	مؤشر الأداء								نسبة تنفيذ متطلبات البرنامج لا تقل عن 90%

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي ١٤٤٨هـ

الهدف العام / الاستراتيجي									بناء تعليم مواكب للتوجهات الحديثة في ظل القيم والثوابت (م ك - استراتيجي 01)				
الهدف التفصيلي									تمكين الطلاب/ الطالبات من المهارات الشخصية ومتطلبات التفاعل المجتمعي بأسلوب علمي.				
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ		الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشر الإنجاز			
		من	إلى				رئيس	مساند					
3	تكاملي	10 / 3 / 1448	/11 /22 1448	معلمات رياض أطفال (25) جميع أطفال التمهيدي والروضة 100 طفل (عام وتربية خاصة) معلمات الصفوف الأولية (22) مشرفات الصفوف الأولية 2 طلاب وطالبات الصفوف الأولية (بنين وبنات)عام وتربية خاصة (280)	ورشة عمل أنشطة حركية أنشطة جماعية تكاليف تأملات	-فريق عمل قاعة تدريب -أجهزة تقنية ميزانية تشغيلية (3000)	أروى عجاج	عائشة طامي هبة عجاج أبرار القدسي غدير الظاهري سهير إبراهيم تغريد الحبنجي مشاعل بانخر معلمات رياض أطفال معلمات المرحلة الابتدائية	-	حصص وأنشطة منفذة وموثقة مذكرة مضبوطة ومنشورة			
	المشروع:												
	الذكاء العاطفي												
مؤشر الأداء		نسبة تنفيذ متطلبات البرنامج لاتقل عن 90%		رقم الإصدار (2)		تاريخ الإصدار 15 / 11 / 1446		م ك- ع ج 02- ن 08					

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي ١٤٤٨هـ

الهدف العام / الاستراتيجي									بناء تعليم مواكب للتوجهات الحديثة في ظل القيم والثوابت (م ك - استراتيجي 01)				
الهدف التفصيلي									ترسيخ الثوابت الإسلامية والانتماء للهوية في نفوس الطلاب/الطالبات.				
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ		الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشر الإنجاز			
		من	إلى				رئيس	مساند			المبادرة:		
4	تكامل	10 / 3 / 1448	21 / 12 / 1448	طلاب وطالبات المراحل التعليمية جميعها بنين وبنات عام وتربية خاصة ب 450 م 172 ث 144	لقاءات فعاليات فنية وترفيهية أنشطة	شراكة مع مؤسسة غرس القيم فريق عمل ميزانية تشغيلية (3000)	موجهات الطالبات منال باجابر فتوة الهجيني نهى الأحمدى	معلمات الدراسات الإسلامية	مؤسسة غرس القيم	-عقد الشراكة مع مؤسسات معتمدة -وثائق دالة على تنفيذ البرنامج الزمني للمشروع (صور-توقيعات-شهادات)			
	المشروع:												
	وصايا لقمان												
										مؤشر الأداء	نسبة تنفيذ متطلبات البرنامج لاتقل عن 90%		

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي ١٤٤٨هـ

الهدف العام / الاستراتيجي									تطوير الأداء المؤسسي وفق منهجية علمية (م ك - استراتيجي 02)				
الهدف التفصيلي									زيادة تحسين الصورة الذهنية للمدرسة بالحصول على اعتماد دولي				
م	اسم البرنامج		زمن التنفيذ		الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشر الإنجاز		
	المبادرة:		من	إلى				رئيس	مساند				
5	صرح التميز		/3 /10 1448	/1/ 19 1448	جميع المستفيدين الداخليين: موظفات (203) موظفة أطفال وطلاب وطالبات (عام وتربية خاصة بنين وبنات) 866 وأسرهم	تحديث وثائق اجتماعات ولقاءات تدريبية تدقيق داخلي تدقيق خارجي	-فريق عمل داخلي للتطبيق -فريق عمل داخلي للتدقيق -قرطاسية زيارة تدقيق خارجي -ميزانية تشغيلية (4500)	وسيلة عمر باموسى	لجنة التميز والجودة	شركة خارجية للتدقيق (مكتب ضمان الجودة والاعتماد (QAA	-إجراءات عمل محدثة -سياسات منشورة -توقيع الحاضرات للدورات واللقاءات شهادات حضور -وثائق دالة على التدقيق الداخلي محضر اجتماع مراجعة الإدارة -عقد تدقيق خارجي		
	المشروع:												
	الجودة التعليمية وفق المواصفة القياسية 21001												
مؤشر الأداء		عدد تجديد لشهادة اعتماد لمطابقة مدارس الذكر للمواصفة القياسية 21001											

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي ١٤٤٨هـ

الهدف العام / الاستراتيجية										رفع جودة وفاعلية البحث العلمي والابتكار. (بناء استراتيجية مستدامة في مجال البحث العلمي والابتكار م ك - استراتيجي 03)									
الهدف التفصيلي										استثمار قدرات الطالبات في رفد المجتمع بابتكارات نوعية . دعم القدرات البحثية للطالبات بما يهيئهن للمنافسة في مختلف المستويات.									
م		اسم البرنامج		زمن التنفيذ		الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشر الإنجاز							
									رئيس	مساند									
6		باحثة المستقبل		/3/ 10 1448	/12 / 28 1448	ثلاثون طالبة من المرحلتين المتوسطة والثانوية	ورش تدريبية لقاءات اجتماعات نماذج متابعة	قاعة تدريب نماذج أبحاث سابقة مدربة فريق إشراف فريق مساند ميزانية تشغيلية (2000) ريال	أمان عتيني	معلمات العلوم والرياضيات واللغة العربية في المراحل الثلاثة عدد (17 معلمة) فريق مساند: معلمات التخصصات الإنسانية (عدد 10)	قسم الموهوبين في إدارة التعليم	بيانات توقيع المتدربات شهادات الحضور أبحاث الطالبات							
		المشروع:																	
		نحن الباحثات																	
												مؤشر الأداء							
												نسبة الطلبات المشاركات في إبداع ٢٥% من المرحلة الثانوية -عدد الأبحاث الحائزة على جوائز أو مشاركات محلية أو وطنية أو عالمية (١٠ جوائز/مشاركات)							
رقم الإصدار (2)				تاريخ الإصدار 15 / 11 / 1446				م ك- ع ج 02- ن 08											

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي ١٤٤٨هـ

الهدف العام / الاستراتيجي								
رفع جودة وفاعلية البحث العلمي والابتكار. (بناء استراتيجية مستدامة في مجال البحث العلمي والابتكار م ك - استراتيجي 03)								
الهدف التفصيلي								
استثمار قدرات الطالبات في رفد المجتمع بابتكارات نوعية . دعم القدرات البحثية للطالبات بما يهيئهن للمنافسة في مختلف المستويات.								
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ		الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ	
		من	إلى				رئيس	مساند
7	باحثة المستقبل	/3/10 1448	/12 / 28 1448	جميع طالبات المرحلة الثانوية (144) وجميع معلمات المدرسة (96)	ورش تدريبية لقاءات اجتماعات نماذج متابعة	فريق تحكيم معايير شراكة مجتمعية مع مختصين ميزانية تشغيلية 2500 ريال	أمني عتيني	فريق التحكيم الداخلي
	المشروع:							
	نجمة البحث العلمي والابتكار							
	مؤشر الإنجاز	الدعم الخارجي	مؤشر الأداء	عدد الأبحاث المنافسة على الجائزة ١٠ أبحاث عدد الأبحاث الحاصلة على جائزة داخلية ٥				

رقم الإصدار (2)	تاريخ الإصدار 15 / 11 / 1446	م ك- ع ج 02- ن 08
-----------------	------------------------------	-------------------

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي ١٤٤٨هـ

الهدف العام / الاستراتيجي									رفع جودة وفاعلية البحث العلمي والابتكار. (بناء استراتيجية مستدامة في مجال البحث العلمي والابتكار م ك - استراتيجي 03)				
الهدف التفصيلي									دعم مجال الاختراع بما ييسر للطالبة الاستمرار فيه مستقبلاً.				
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ		الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشر الإنجاز			
		من	إلى				رئيس	مساند					
8	باحثة المستقبل								الهيئة السعودية للملكية الفردية	توقيع الحاضرات على لقاء براءات الاختراع -صور لتنفيذ الاختراع			
	المشروع:									مؤشر الأداء			
	اختراعي الرائد									عدد براءتي اختراع مسجلة في الهيئة السعودية للملكية الفردية			



توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي ١٤٤٨هـ

الهدف العام / الاستراتيجي										
-تمكين القطاع الخاص وغير الربحي ورفع مشاركتهم لتحسين الكفاءة المالية لقطاع التعليم. تحسين الكفاءة المالية بما يتواءم مع زيادة الطلب (م ك - استراتيجي05)										
الهدف التفصيلي										
زيادة الطاقة الاستيعابية للمدرسة من الطلاب/الطالبات. تحقيق الاستدامة المالية من خلال زيادة المورد المالي للمدرسة.										
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ		الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشر الإنجاز
		من	إلى				رئيس	مساند		
9	توسع	1 / 3 / 1447	2 / 9 / 1447	الطفولة المبكرة (25 طالبا تعليم عام) أطفال التربية الخاصة في رياض الأطفال والمرحلة الابتدائية (40 طالبًا/طفلاً دمج جزئي وكلي) عدد فصول المرحلة الابتدائية ٢٢ فصلاً	تجهيز الفصول وتوفير القوى البشرية	فريق عمل تجهيزات ميزانية تشغيلية (20 ألف ريال)	ضحى محمد عجاج	وسيلة باموسى منال باقادر عفاف إسلام إيمان أبو العلا ضحية الحارثي تغريد الحنبجي سهير إبراهيم	إدارة تنمية القدرات قسم ذوي الإعاقة	وثائق توزيع الطالبات/الأطفال على الفصول الدراسية
	المشروع:									
	-الطفولة المبكرة (أولى ب بنين - ثانية بنين-ثالث ب بنين) -التربية الخاصة (رياض الأطفال- ابتدائي دمج كلي وجزئي) فصل إضافي في المرحلة الابتدائية (22 فصلاً للبنات)									
	رقم الإصدار (2)	تاريخ الإصدار 15 / 11 / 1446			م ك- ع ج 02- ن 08	مؤشر الأداء	-عدد فصل واحد مضاف في كل عام للتعليم العام/بنات (٢٢ فصلاً) -عدد طلاب التربية الخاصة (٤٠ طفلاً-طالبًا) -عدد طلاب التعليم العام لا يقل عن ١٥ طالبًا			

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي ١٤٤٨هـ

الهدف العام / الاستراتيجي										
-تمكين القطاع الخاص وغير الربحي ورفع مشاركتهم لتحسين الكفاءة المالية لقطاع التعليم. تحسين الكفاءة المالية بما يتواءم مع زيادة الطلب (م ك - استراتيجي05)										
الهدف التفصيلي										
تحقيق الاستدامة المالية من خلال زيادة المورد المالي للمدرسة										
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ		الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشر الإنجاز
		من	إلى				رئيس	مساند		
10	توسع	/3 /8 1447	/11 / 28 1447	بعض طلاب طالبات مدارس الذكر (عدد 140 طالب/ة) وطلاب التربية الخاصة	دورات تدريبية (الحساب الذهني- فنون-فنون قتالية- فنون مسرحية) فعاليات ترفيهية	فريق عمل ميزانية تشغيلية 3000 ريال شهريًا تجهيزات للفعاليات	وسيلة باموسى	مديرة من مدارس الذكر مراقبة مدربة فنون	الأمنيات المشرقة مركز أكاديمية التعليم المبدع مركز الفنون القتالية	أنشطة موثقة للنادي في المجالات المتنوعة
	المشروع:									
	جمان الذكر									
										مؤشر الأداء
										عدد المسجلين /المسجلات في النادي لا يقل عن 70 في كل فترة
رقم الإصدار (2)		تاريخ الإصدار 15 / 11 / 1446			م ك- ع ج 02- ن 08					

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي ١٤٤٨هـ

الهدف العام / الاستراتيجي									تعزيز السعادة للمنسوبات بما يعزز الانتماء (م ك - استراتيجي 07)					
الهدف التفصيلي										-زيادة الدافعية والشعور بالانتماء للموظفات. -تقديم الدعم النفسي للموظفات المستجدات.				
م	اسم البرنامج		زمن التنفيذ		الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشر الإنجاز			
	المبادرة:		من	إلى				رئيس	مساند					
12	صرح السعادة		/3 /3 1448	/ 1 /26 1449	موظفات مدارس الذكر (200)	فعاليات ترفيهية متنوعة برنامج استقبال شهادات شكر رحلات	فريق عمل ميزانية تشغيلية 10000 ريال تجهيزات للفعاليات	عفاف إسلام	فريق صرح السعادة وفق قرار التكليف	-	مقياس معبأ من المنسوبات صور الفعاليات			
	المشروع:													
	صرح السعادة													
مؤشر الأداء														
نسبة تحقق السعادة المهنية للموظفات لاتقل عن 85% وفق المقياس المعتمد														

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي ١٤٤٨هـ

الهدف العام / الاستراتيجي										
الهدف التفصيلي										
استثمار قدرات الطالبات في رفد المجتمع بابتكارات نوعية .										
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ		الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشر الإنجاز
		من	إلى				رئيس	مساند		
13	ليس من مشاريع الخطة الاستراتيجية		10 / 3 1448	27 / 8 1447هـ	طالبات المرحلة المتوسطة (172) طالبة	دورات ورش عمل -مشاريع	فائزة علي كده	معلمات العلوم للمرحلة المتوسطة طالبات متطوعات من المرحلة الثانوية أمانى عتيبي سمية أرناؤوط	-	ابتكارات ومشاريع معرض علمي
	المشروع:									مؤشر الأداء
	النادي العلمي									نسبة تنفيذ متطلبات البرنامج لا تقل عن 90%

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي ١٤٤٨هـ

الهدف العام / الاستراتيجي										
الهدف التفصيلي										
مؤشر الإنجاز	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	أساليب التنفيذ	الفئة المستهدفة والعدد	زمن التنفيذ		اسم البرنامج	م
		مساند	رئيس				إلى	من	المبادرة:	
العروض التقديمية- أوراق العمل- توقيع الحاضرات	وحدة دعم التميز بالإدارة العامة للتعليم (أ. عواطف الهندي)	ضحى عجاج عائشة طامي فريق عمل مكلف	وسيلة باموسى	فريق عمل عروض تقديمية -مذكرات	لقاءات تربوية وإدارية -زيارات -برامج تقنية	ثلاث مدارس حكومية من المرحلة المتوسطة (م ٥٠- م ٣٠- م ٦٢)	/7 /27 1448هـ	/3 / 3 1448	ليس من مشاريع الخطة الاستراتيجية	14
مؤشر الأداء									المشروع:	
نسبة تنفيذ متطلبات البرنامج لاتقل عن 80%									ركائز التميز	

نظام المتابعة والمراقبة والمساءلة والتقويم للخطة

- تكتب كل مالكة مشروع/برنامج البرنامج الزمني للمشروع خلال العام كاملاً بالتشاور مع فريق العمل
- يلخص البرنامج الزمني في قائمة فحص يتم من خلالها قياس منجزات البرنامج في نهاية العام
- يتم تنفيذ اجتماع في كل فصل دراسي لمتابعة منجزات الخطة ومعالجة المعوقات (ما بين الأسبوع الثامن إلى العاشر) ويكون ذلك وفقاً لما تم كتابته في البرنامج الزمني
- في نهاية العام يتم تقييم المشروع بناءً على قائمة الفحص بوضع درجات من 10 أو من 5 لكل خطوة واحتساب منجزات البرنامج بناءً على ماتم الاتفاق عليه في بدء العام

رقم الإصدار (2)	تاريخ الإصدار 15 / 11 / 1446	م.ك- ع ج 02- ن 08
-----------------	------------------------------	-------------------

الخاتمة

ختامًا،

فقد بنت مدارس الذكر خططها التشغيلية وفق مرتكزات مهمة منطلقة من خلالها لتحقيق رؤية تطمح في الوصول إليها لترتقي باتجاه رؤية أعلى بإذن الله تعالى وتوفيقه؛ إذ ستقيس في أثناء العام وفي نهايته كل مؤشراتنا وترى مدى تقدمها نحو ماتصبو إليه.
نسأل الله الرشيد والتوفيق في كل أمورنا.

تم بحمد الله



م ك- ع ج 02- ن 08	تاريخ الإصدار 15 / 11 / 1446	رقم الإصدار (2)
-------------------	------------------------------	-----------------