

# الخطة التشغيلية لمدارس الذكر للعام الدراسي 1447 هـ

# مسرد المحتويات

المحتوى	رقم الصفحة	المحتوى	رقم الصفحة
المقدمة	3	ثالثًا: أعداد الهيئة الإدارية والتعليمية	27
كلمة مديرة المدرسة	4	رابعًا: بيانات الفصول	28
المكونات الاستراتيجية	5	خامسًا: مرافق المبنى	29
منطلقات الخطة	11	فريق التخطيط ومهامه	30
تشخيص الواقع	12	توثيق البرامج	33-51
معايير التركيز	24	نظام المتابعة والمراقبة والمساءلة والتقويم والنماذج	52
قاعدة المعلومات أولاً: بيانات المدرسة	25	الخاتمة	53
ثانيًا: بيانات قيادات المدرسة	26		

## المقدمة

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين محمد - صلى الله عليه وسلم وعلى آله أجمعين وبعد:  
إن أهم عوامل نجاح العملية التربوية والتعليمية هو رسم وتحديد الهدف المراد الوصول إليه وتحقيقه وهذا يأتي من خلال وضع خطة عمل شاملة يندرج في سياقها الطريقة الصحيحة والوسيلة والتنظيم لتحقيق الأهداف المنشودة، ونظرا لأهمية دور المديرية في هذا المجال ونطاق تأثيره الشامل في المدرسة فإنه من الضروري وجود خطة عمل متكاملة ليكون المجال منظما والتأثير فاعلا يرتقي بنا إلى الأفضل

### مع مراعاة التالي:

- تلتزم الروضات ببرامجها الخاصة والواردة في خطة الإدارة والصادرة من جهة إدارة رياض الأطفال كجهة رئيسة ولا تطبق البرامج الخاصة بالتعليم العام باستثناء البرامج الوزارية العامة لجميع المراحل.
- التقيد بمؤشر التحقق ووفق إمكانات المدرسة.
- تنفيذ البرامج وفق تشخيص واقع المدرسة.
- المشاركة في تنفيذ المبادرات والمسابقات يكون وفق المرحلة والتعليمات الواردة الى المدرسة.
- تلتزم جميع المدارس لجميع المراحل بما فيها رياض الأطفال بالقوالب الواردة في هذا الدليل مع التقيد بتعليمات بناء الخطة التشغيلية.
- من الجيد المشاركة في تفعيل البرامج المخصصة للمدارس (المختارة على مستوى الإدارة) حيث أن الهدف الأساسي هو تعزيز مهارات الطلاب ومعارفهم.

م ك- ع ج 02- ن 08	تاريخ الإصدار 15 / 11 / 1446	رقم الإصدار (2)
-------------------	------------------------------	-----------------

## كلمة المديرية العامة

فقد تبنت مدارس الذكر التوجه الحديث في الإدارة الذي أحد ركائزه التخطيط الاستراتيجي، وهو الذي تبنى في ظلّه الوظائف الإدارية الأخرى، ومن هذا المنطلق اتجهت مدارس الذكر إلى بناء خططها التشغيلية عبر الأعوام تبعاً للمنهج العلمي؛ حيث انطلقت من تحليل البيئة الداخلية والخارجية وتحديد محاور التركيز الناتجة عن التحليل، ومن ثم بناء المبادرات التي تحقق الرؤية في ظل منظومة من القيم الحاكمة.

إن خطتنا الاستراتيجية ترسم التصور المستقبلي لمدارس الذكر خلال تسعة أعوام في الأبعاد الأربعة لبطاقة الأداء المتوازن: التعليم والنمو-العمليات الداخلية-العملاء-والمنظور المالي؛ وهذا سيحقق مزيداً من التكامل والترابط المطرد بين أبعاد الخطة، مرتبطة في ذلك برؤية المملكة 2030 والأهداف الاستراتيجية لوزارة التعليم وفي ضوء رؤية ورسالة وأهداف التعليم مستثمرين نقاط القوة والفرص المتاحة، ومعالجين نقاط الضعف والتحديات وفق ما اتضح من التحليل الرباعي للبيئة الداخلية والخارجية.

نسأل الله أن يحقق لصرحنا الشامخ الطموح الذي يصبو إليه خلال هذه المرحلة التي يتسارع فيها التعليم والتعلم نحو أفق واسع؛ لينطلق بعدها إلى مراحل أعلى وآفاق أوسع بحول الله تعالى.

والله الموفق ، وهو الهادي إلى سواء السبيل.

## المكونات الاستراتيجية

### الرؤية

تعليم متميز عالي الجودة بكوادر تعليمية مؤهلة لبناء مواطن معترف بقيمه الوطنية ومنافس عالميا.

### الرسالة

إتاحة التعليم للجميع ورفع جودة عملياته ومخرجاته، وتطوير بيئة تعليمية محفزة على الإبداع والابتكار لتلبية متطلبات التنمية، وتحسين حوكمة نظام التعليم وتطوير مهارات وقدرات منسوبيه، وتزويد المتعلمين بالقيم والمهارات اللازمة ليصبحوا مواطنين صالحين، لمسؤولياتهم تجاه الأسرة والمجتمع والوطن.

تنويه: اعتماد الرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية للوزارة في اعداد الخطة

م ك- ع ج 02- ن 08	تاريخ الإصدار 15 / 11 / 1446	رقم الإصدار (2)
-------------------	------------------------------	-----------------

## الأهداف الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمحافظة جدة:

- ◆ تعزيز القيم والانتماء الوطني.
- ◆ تجويد نواتج التعلم وتحسين موقع النظام التعليمي عالمياً.
- ◆ تطوير نظام التعليم لتلبية متطلبات التنمية واحتياجات سوق العمل.
- ◆ تنمية وتطوير قدرات الكوادر التعليمية .
- ◆ تعزيز مشاركة المجتمع في التعليم والتعلم.
- ◆ ضمان التعليم للجميع وتعزيز فرص التعلم مدى الحياة.
- ◆ تمكين القطاع الخاص وغير الربحي ورفع مشاركتهم لتحسين الكفاءة المالية لقطاع التعليم.
- ◆ رفع جودة وفاعلية البحث العلمي والابتكار.
- ◆ تطوير منظومة الجامعات والمؤسسات التعليمية والتدريبية.



تلتزم مدارس الذكر للبنات بمحافظة جودة بالتميز في تعليم طالباتها لإخراج جيل ذي تربية قرآنية، يقتدي بالسنة النبوية، بمهارات علمية وقدرات إبداعية وفق استراتيجيات وتقنيات حديثة، وبقوى بشرية احترافية، لرفد المجتمع بقيادات المستقبل للمعرفة القادرة على البحث والابتكار.

رسالتنا

صرح إقليمي للتربية القرآنية والسنة النبوية المنتجة لجيل المعرفة والتنمية المستدامة.

رؤيتنا

# قيمنا الحاكمة

استثمار  
الموارد

الجودة  
والتميز

الاعتزاز  
بالهوية

العمل  
الجماعي

البحث  
والابتكار

سعادة  
العميل

## الأهداف الاستراتيجية والتفصيلية لمدارس الذكر وفق الخطة الاستراتيجية

م	الهدف الاستراتيجي/رمزه	الهدف التفصيلي
1	بناء تعليم مواكب للتوجهات الحديثة في ظل القيم والثوابت م ك - استراتيجي 01	تطوير رأس المال البشري بما يتواءم مع الاحتياجات والتوجهات المستقبلية.
		المواءمة بين مخرجات التعليم وسوق العمل.
		تمكين الأطفال/الطلاب/الطالبات من المهارات الشخصية ومتطلبات التفاعل المجتمعي بأسلوب علمي.
2	تطوير الأداء المؤسسي وفق منهجية علمية م ك - استراتيجي 02	ترسيخ الثوابت الإسلامية والانتماء للهوية في نفوس الطلاب/الطالبات
		توثيق الصلة بين مدارس الذكر وخريجاتها
3	بناء استراتيجية مستدامة في مجال البحث العلمي والابتكار م ك - استراتيجي 03	زيادة تحسين الصورة الذهنية للمدرسة بالحصول على اعتماد دولي.
		دعم القدرات البحثية للطالبات بما يهيئهن للمنافسة في مختلف المستويات.
		استثمار قدرات الطالبات في رفق المجتمع بابتكارات نوعية.
		دعم مجال الاختراع بما ييسر للطالبة الاستمرار فيه مستقبلاً.

## تابع/الأهداف الاستراتيجية والتفصيلية لمدارس الذكر وفق الخطة الاستراتيجية

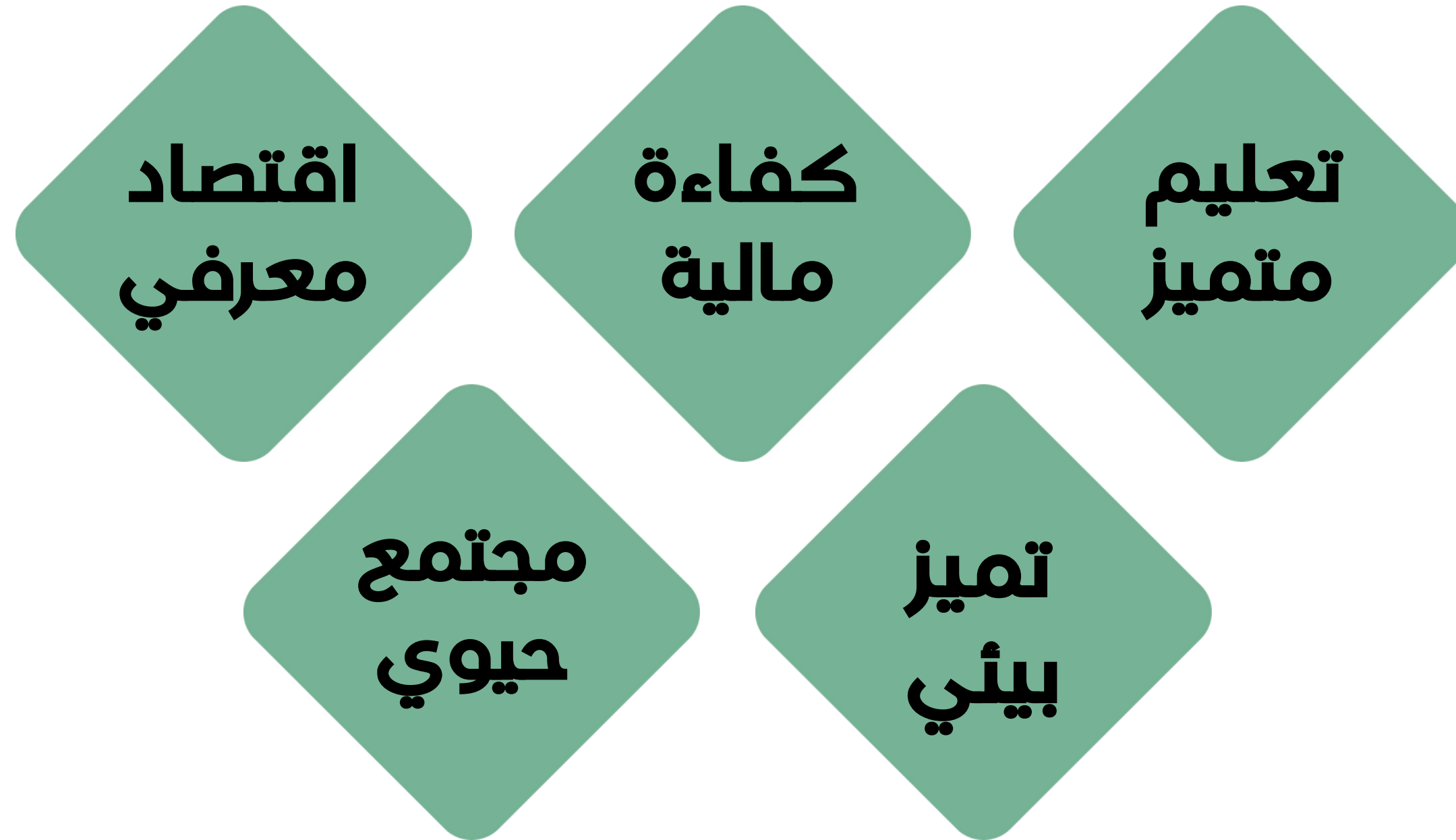
الهدف التفصيلي	الهدف الاستراتيجي/رمزه	م
أتمتة عملية انصراف الأطفال/الطلاب/الطالبات تحسين فعالية شبكة الحاسب بما ييسر العملية التعليمية والإدارية.	تطوير النظام التقني في المجالين التعليمي والإداري م ك - استراتيجي 04	4
زيادة الطاقة الاستيعابية للمدرسة من الأطفال/ الطلاب/ الطالبات. تحقيق الاستدامة المالية من خلال زيادة المورد المالي للمدرسة.	تحسين الكفاءة المالية بما يتواءم مع زيادة الطلب م ك - استراتيجي 05	5
تحسين بيئة التعلم بما يضمن تحقيق الأهداف التعليمية المنشودة	تحسين البيئة المدرسية المحفزة على التعلم والإبداع م ك - استراتيجي 06	6
زيادة الدافعية والشعور بالانتماء للموظفات. تقديم الدعم النفسي للموظفات المستجدات.	تعزيز السعادة للطالبات والمنسوبات بما يعزز الانتماء م ك - استراتيجي 07	7
غرس القيم باستثمار القدوة في شخصية النبي محمد وسيرته	تعزيز القيم والانتماء الوطني (ليس من الخطة الاستراتيجية)	8
تتبع منجزات المدرسة احتفاءً بإتمام أربعين عامًا	الاحتفاء بمسيرة مدارس الذكر وتوثيقها	9

## المنطلقات الرئيسة للخطة

- 1 رؤية المملكة 2030
- 2 المكونات الاستراتيجية لوزارة التعليم
- 3 الأهداف الاستراتيجية لإدارة التعليم بمحافظة جدة
- 4 التحليل الرباعي للبيئة الداخلية والخارجية لمدارس الذكر
- 5 المستجدات والتشريعات والتطورات الحالية

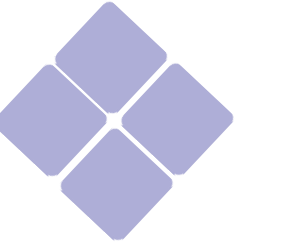
م ك- ع ج 02- ن 08	تاريخ الإصدار 15 / 11 / 1446	رقم الإصدار (2)
-------------------	------------------------------	-----------------

## محاوَر التركيز



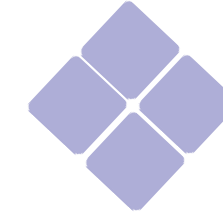
# قاعدة المعلومات والبيانات الرقمية والنوعية

## أولاً: بيانات المدرسة



نوع الطريق	نوع المبنى		العنوان	البريد الإلكتروني	الهاتف		اسم المدرسة	
	معبد	مستأجر			الجوال	هاتف المدرسة		
غير معبد	معبد	مستأجر	حكومي	حي الرحاب - شارع دلة	alzikr@alzikr.edu.sa	-	6742944	الذكر
	✓	تعليمي مستأجر						

## ثانيًا: بيانات قيادات المدرسة



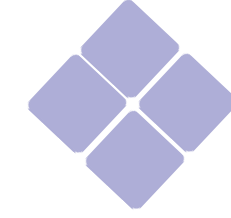
اسم المدرسة	القائدة المدرسية	البريد الإلكتروني	الوكيلات	البريد الإلكتروني
مدارس الذكر/رياض الأطفال	أروى محمد حمزة عجاج	arwa.ajaj@alzikr.edu.sa	أبرار عبدالرحمن القدسي	Abrar.alqudsi@alzikr.edu.sa
مدارس الذكر/المرحلة الابتدائية (عام وتربية خاصة)	وسيلة عمر سعيد باموسى	wasela.bamousa@alzikr.edu.sa	عفاف محمد إسلام	Afaf.islam@alzikr.edu.sa
			إيمان سمير أبو العلا	eman.abulola@alzikr.edu.sa
			ضحية محمد مفلح	dhuhaya.alharthi@alzikr.edu.sa
مدارس الذكر/المرحلة المتوسطة	فائزة علي منصور كده	faizah.kuddah@alzikr.edu.sa	عبير نايل قبوري	abeer.qubori@alzikr.edu.sa
مدارس الذكر/المرحلة الثانوية	فاتن عبدالله ابراهيم اللبان	faten.allabban@alzikr.edu.sa	حصه فواز الفايز	hessa.alfayez@alzikr.edu.sa

رقم الإصدار (2)	تاريخ الإصدار 15 / 11 / 1446	م ك- ع ج 02- ن 08
-----------------	------------------------------	-------------------

## ثالثاً: أعداد الهيئة الإدارية- الهيئة التعليمية

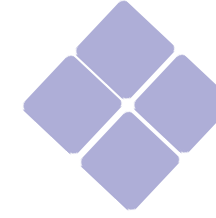
ملاحظات	إجمالي الموظفين	المعلمات													الإجمالي	الإداريات					المشرفات التعليميات	الوكيلات	المديرة	المرحلة			
		إجمالي المعلمات	أخرى	التربية البدنية	الحاسب الآلي	التربية الأسرية	المكتبات	العلوم الإدارية	علم الاجتماع	الأحياء	الفيزياء	الكيمياء	اللغة الإنجليزية	الرياضيات		الاجتماعيات	اللغة العربية	تربية إسلامية	مساعد إداري	مراقبة					محضرة المختبر	رائدة النشاط	موجهة الطالبات
	٢٦	١٨	١ مطدر تعلم														٧	٣	١	٠	٠	٠	٠	١	١	١	رياض الأطفال
	٨١	٥٥	٢٦	١	١	١	٠	٠	٠	٠	١	١	٣	٣	٣	٣	٢٦	١٥	٥	٠	٠	١	٣	٢	١	١	الابتدائية
	٤٠	٢٠	٢	١	١	١	٠	٠	٠	٠	٢	٠	٤	٤	٥	٧	٧	٢	٢	٠	٠	١	٠	٢	١	١	المتوسطة
	٣٥	٢٤	١	١	٢	٠	٠	١	١	٣	٢	٢	٣	٣	٢	١١	١	٢	١	١	١	١	٣	١	١	١	الثانوية

## رابعًا: بيانات الفصول وأعداد الطالبات



أعداد الأطفال/الطلاب/ الطالبات				أعداد الفصول				المرحلة
105				8				رياض الأطفال
بنين تربيه خاصة 15	بنين عام 17	بنات أولية 202 عليا 193	المجموع 15	بنين تربيه خاصة 2	بنين عام 2	بنات 11	الابتدائية	
162				8				المتوسطة
144 مسارات: عام-صحة وحياة-حاسب-إدارة 4توزيع الطالبات على (أعمال)				10				الثانوية
				838				مجموع أطفال وطلاب وطالبات المدرسة

## خامسًا: مرافق المبنى



ملاحظات	المرافق								الإدارة	
	أخرى	الفصول	غرف المعلمات	المرافق الصحية	الأسرية	المطلى	المعامل	مصادر التعلم		غرف الوكيلات
	مسرح قاعات تدريب قاعة لقاءات غرفة اجتماعات الإدارة العامة	42	10	10	2	2	6	2	5	4

# فريق التخطيط

المديرة العامة  
(رئيسة الفريق)

مديرة المرحلة المتوسطة  
(مقررة)

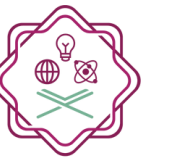
موجهة  
الطالبات  
(عضو)

الدعم  
التقني  
(عضو)

مساعد  
إداري  
(عضو)

معلمات  
متميزات  
(عضو)

تم إصدار قرار تكليف مرفق بالخطة



## مهام فريق التخطيط

م	الوظيفة	الأسماء	المهام	ملاحظات
1	المديرة العامة	د.وسيلة عمر باموسى	اسناد المهام والتكليفات ومتابعة سير العملية التعليمية والإشراف على الاستمارة التشخيصية وبرامج إعداد الخطة التشغيلية وتوضيح المفاهيم ومناقشة الأهداف ومتابعة تنفيذ الأداء وتقويم برامج الخطة وتشكيل الفريق.	إشراف
2	مديرات المراحل والوكيلات	أروى محمد عجاج عفاف محمد إسلام أبرار عبدالرحمن القدسى فائزة علي كده	إعداد الجدول المدرسي وإعداد برامج وخطط وتنفيذ هذه البرامج ومتابعة الفريق المنفذ للعمل لكل برنامج.	متابعة التشخيص
			إعداد وتنفيذ تشخيص واقع المدرسة من حيث الإحصاءات والبيانات، ومراجعتها وغياب الطالبات. إعداد نماذج الخطة ومسؤولية تنظيم إضارة الخطة المدرسية وما يتعلق بها.	
3	مساعد إداري مسجلة المعلومات	فيروز القرني	جمع البيانات والإحصاءات للمعلمات وتعبئة استمارة تشخيص الواقع	إعداد الإحصاءات
4			إعداد إحصائية القيد والنسب المطلوبة لأعداد الطالبات المسجلات والخريجات والمتسربات.	



## مهام فريق التخطيط

ملاحظات	المهام	الأسماء	الوظيفة	م
المشاركة في الإعداد للبرامج وتنفيذها	إعداد ومتابعة تنفيذ برامج رعاية السلوك والغياب على مدار العام، وبرامج تعميق الولاء والانتماء للوطن ومتابعة فريق العمل. المساهمة في حل المشكلات والعوائق ووضع الخطط العلاجية اللازمة لها وتحديد البدائل وإعداد الإحصائيات ورفع التقارير المطلوبة. وحصر غياب الطالبات ووضع الخطط العلاجية وتوعية أولياء الأمور.	منال باجابر فتوة الهجيني نهى الأحمدى	موجهات الطالبات	5
	إعداد برامج لتفعيل المشاركة والأنشطة غير الصفية ومتابعة تنفيذها من قبل المعلمات والطالبات، وتوفير الخامات والمستلزمات للبرامج. ومتابعة تنفيذ الأنشطة الواردة في الخطة ورفع التقارير والإحصائيات المطلوبة بذلك. إعداد وتنفيذ بعض البرامج وورش العمل وتنظيم البرامج والاحتفالات الوطنية.	غادة حسين بن شحب	رائدة النشاط	6
	متابعة تنفيذ أداء البرامج التربوية والوزارية الواردة من إدارة التعليم وتعبئة التقارير اللازمة. وتعميق روح الولاء والانتماء ودور المواطنة الصالحة، وترسيخ ميثاق أخلاقيات مهنة التعليم لدى الموظفين والطالبات.	لولوة البريدي عهد جويهر	معلمات متميزات ورائدة الشراكة المجتمعية	7

# توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس الذكر للعام الدراسي 1447 هـ

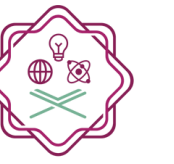
## توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447 هـ

الهدف العام / الاستراتيجي بناء تعليم مواكب للتوجهات الحديثة في ظل القيم والثوابت (م ك - استراتيجي 01)

المواءمة بين مخرجات التعليم وسوق العمل

الهدف التفصيلي

مؤشر التحقق	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	أساليب التنفيذ	الفئة المستهدفة والعدد	زمن التنفيذ		اسم البرنامج	م
		مساند	رئيس				إلى	من		
معرض للمشاريع وفق منهجية STEAM	المركز العلمي + إدارة الموهوبات	مديرة الثانوي + مشرفة العلوم + مسؤولية المشاريع + مسؤولية موهبة - معلمة التربية الفنية	مديرة التطوير الأكاديمي والتربوي عائشة طامي	قوى بشرية + مستلزمات مادية (أجهزة حاسب - صالة للعرض - أدوات قرطاسية - الشبكة العنكبوتية- أجهزة لوحية) ميزانية تشغيلية 2000 ريال	ورش عملية - حلقة معرفية - مشاريع وفق منهجية STEAM	طالبات المسارات ثانوي 144	8/ 17 1447/	3/ 8 1447/	تكامل	1
مؤشر الأداء									المشروع:	
نسبة الطالبات المشاركات 70% من المرحلة الثانوية									منحى STEAM التكاملي	



## توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447 هـ

الهدف العام / الاستراتيجي							
بناء تعليم مواكب للتوجهات الحديثة في ظل القيم والثوابت (م ك - استراتيجي 01)							
الهدف التفصيلي							
تطوير رأس المال البشري بما يتواءم مع الاحتياجات والتوجهات المستقبلية.							
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ		الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ
		من	إلى				
مؤشر الإنجاز		المبادرة:		المشروع:		م	
2	تكامل						
	المشروع:						
	خطوات نحو المستقبل (اللغة الإنجليزية) ويشمل التدريب على آيلتس من الصف الثالث المتوسط إلى الثالث الثانوي	13 / 1	8 / 3	أطفال مدارس الذكر 105 (عام وتربية خاصة) طالبات مدارس الذكر الابتدائي: 427 بنين وبنات وتربية خاصة المتوسط: 162 الثانوي: 144	اجتماعات خطط زمنية أنشطة ومذكرات داعمة دورات ولقاءات تدريبية مقارنة مرجعية مع مدارس متميزة	فريق عمل (مشرفة ومعلمات اللغة الإنجليزية) ميزانية تشغيلية لشراء الكتب 80500 ريال	مشرفة اللغة الإنجليزية فرزانه الهاشمي
مؤشر الأداء	المتوسط السهم الذهبي لرياض الأطفال والابتدائي						
	نسبة تنفيذ متطلبات البرنامج لاتقل عن 90%						

## توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447هـ

الهدف العام / الاستراتيجي								بناء تعليم مواكب للتوجهات الحديثة في ظل القيم والثوابت (م ك - استراتيجي 01)							
الهدف التفصيلي								تمكين الطلاب/ الطالبات من المهارات الشخصية ومتطلبات التفاعل المجتمعي بأسلوب علمي.							
مؤشر الإنجاز	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	أساليب التنفيذ	الفئة المستهدفة والعدد	زمن التنفيذ		اسم البرنامج المبادرة:	م					
		مساند	رئيس				إلى	من							
معرض لمخرجات أنشطة الذكاء العاطفي في مرحلتي رياض الأطفال والصفوف الأولية عام وتربية خاصة	-	عائشة طامي هبة عجاج أبرار القدسي غدير الظاهري سهير إبراهيم تغريد الحنجري مشاعل بانخر معلمات رياض أطفال معلمات المرحلة الابتدائية	أروى عجاج	-فريق عمل قاعة تدريب -أجهزة تقنية	ورشة عمل أنشطة حركية جماعية تكاليف تأملات	معلمات رياض أطفال (25) جميع أطفال التمهيدي والروضة 105 طفل (عام وتربية خاصة) معلمات الصفوف الأولية (22) مشرفات الصفوف الأولية 2 طلاب وطالبات الصفوف الأولية عام وتربية خاصة (٢٥١)	11 / 27 / 1447	3 / 8 / 1447	تكامل المشروع:	3					
مؤشر الأداء									الذكاء العاطفي						
نسبة تنفيذ متطلبات البرنامج لاتقل عن 90%															

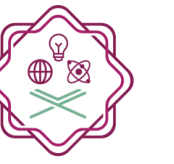
## توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447هـ

الهدف العام / الاستراتيجي								بناء تعليم مواكب للتوجهات الحديثة في ظل القيم والثوابت (م ك - استراتيجي 01)							
الهدف التفصيلي								ترسيخ الثوابت الإسلامية والانتماء للهوية في نفوس الطلاب/الطالبات.							
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ		المتطلبات	أساليب التنفيذ	الفئة المستهدفة والعدد	من	إلى	مؤشر الإنجاز	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		م		
		من	إلى								مساند	رئيس			
4	تكامل	10/3/1447		شراكة مع مؤسسة غرس القيم	لقاءات وفعاليات فنية وترفيهية أنشطة	طلاب وطالبات المراحل التعليمية جميعها ب 427 م 162 ث 144	11 / 23	1447	مؤشر الإنجاز	مؤسسة غرس القيم	معلمات الدراسات الإسلامية	موجهات الطالبات منال باجابر فتوة الهجيني نهى الأحمدي			
	المشروع:								مؤشر الأداء						
	وصايا لقمان								نسبة تنفيذ متطلبات البرنامج لا تقل عن 90%						



## توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447 هـ

تطوير الأداء المؤسسي وفق منهجية علمية (م ك - استراتيجي 02)								الهدف العام / الاستراتيجي		
توثيق الصلة بين مدارس الذكر وخريجاتها.								الهدف التفصيلي		
مؤشر الإنجاز	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	أساليب التنفيذ	الفئة المستهدفة والعدد	زمن التنفيذ		اسم البرنامج	م
		مساند	رئيس				إلى	من		
قاعدة بيانات مكتملة لخريجات مدارس الذكر اجتماع بالخريجات وثائق مشاركة الخريجات في حفل مسيرة مضيئة	الخريجات	وسيلة باموسى ضحى عجاج	هبة عجاج	فريق عمل أجهزة حاسب ميزانية تشغيلية 1000 ريال	اجتماعات قناة تواصل قاعدة بيانات محدثة	خريجات مدارس الذكر (1634)	/1 / 16 1448	/4 /13 1447	صرح التميز	5
مؤشر الأداء									المشروع:	
نسبة تنفيذ متطلبات البرنامج لا تقل عن 90%									خريجاتنا	



## توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447 هـ

الهدف العام / الاستراتيجي تطوير الأداء المؤسسي وفق منهجية علمية (م ك - استراتيجي 02)

الهدف التفصيلي زيادة تحسين الصورة الذهنية للمدرسة بالحصول على اعتماد دولي

مؤشر الإنجاز	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	أساليب التنفيذ	الفئة المستهدفة والعدد	زمن التنفيذ		اسم البرنامج	م	
		رئيس	مساند				من	إلى			
إجراءات عمل محدثة -سياسات منشورة -توقيع الحاضرات للدورات واللقاءات شهادات حضور -وثائق دالة على التدقيق الداخلي محضر اجتماع مراجعة الإدارة -عقد تدقيق خارجي	شركة خارجية للتدقيق (مكتب ضمان الجودة والاعتماد QAA)	لجنة التميز والجودة	وسيلة عمر باموسى	-فريق عمل داخلي للتطبيق -فريق عمل داخلي للتدقيق -قرطاسية عقد تدقيق خارجي -ميزانية تشغيلية (15000)	-تحديث وثائق اجتماعات ولقاءات تدريبية -تدقيق داخلي -تدقيق خارجي	جميع المستفيدين الداخليين: موظفات (203) موظفة أطفال وطلاب وطالبات عام وتربية خاصة) 838 وأسرهم	10 / 28 / 16 1447 / 1447	6	صرح التميز	المشروع	الجودة التعليمية وفق المواصفة القياسية 21001
مؤشر الأداء											
عدد شهادة اعتماد لمطابقة مدارس الذكر للمواصفة القياسية 21001											

## توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447هـ

الهدف العام / الاستراتيجي										
رفع جودة وفاعلية البحث العلمي والابتكار. (بناء استراتيجية مستدامة في مجال البحث العلمي والابتكار م ك - استراتيجي 03)										
الهدف التفصيلي										
دعم مجال الاختراع بما ييسر للطالبة الاستمرار فيه مستقبلاً.										
مؤشر الإنجاز	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	أساليب التنفيذ	الفئة المستهدفة والعدد	زمن التنفيذ		اسم البرنامج	م
		رئيس	مساند				من	إلى		
توقيع الحاضرات على لقاء براءات الاختراع - صور لتنفيذ الاختراع	الهيئة السعودية للملكية الفردية	وسيلة باموسى ضحى عجاج	أمني عتيني	- فريق إشرافي - لقاءات تعريفية - تواصل مع الجهة الرسمية ميزانية تشغيلية 2000 ريال	لقاءات	طالبات المرحلة الثانوية 144 طالبة	/ 28 / 12 1447	/ 3 / 8 1447	المبادرة:	7
مؤشر الأداء									باحثة المستقبل	
عدد براءة اختراع واحدة									المشروع:	

## توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447 هـ

الهدف العام / الاستراتيجي											
رفع جودة وفاعلية البحث العلمي والابتكار. (بناء استراتيجيات مستدامة في مجال البحث العلمي والابتكار م ك - استراتيجي 03)											
الهدف التفصيلي											
استثمار قدرات الطالبات في رفق المجتمع بابتكارات نوعية . دعم القدرات البحثية للطالبات بما يهيئن للمنافسة في مختلف المستويات.											
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ		المتطلبات	أساليب التنفيذ	الفئة المستهدفة والعدد	مؤشر الإنجاز				
		من	إلى				مسؤول التنفيذ	الدعم الخارجي			
				رئيس	مساند	المبادرة:					
8	باحثة المستقبل			أمانى عتيبي	معلمات العلوم والرياضيات واللغة العربية في المراحل الثلاثة (عدد 17 معلمة)	قاعة تدريب نماذج أبحاث سابقة مدرية فريق إشراف فريق مساند	ورش تدريبية لقاءات اجتماعات نماذج متابعة	ثلاثون طالبة من المرحلتين المتوسطة والثانوية	/ 28 /12 1447	/3/ 8 1447	بيانات توقيع المتدربات شهادات الحضور أبحاث الطالبات
	المشروع:	مؤشر الأداء									
	نحن الباحثات	نسبة الطلبات المشاركات في إبداع ٢٥% من المرحلة الثانوية - عدد الأبحاث الحائزة على جوائز أو مشاركات محلية أو وطنية أو عالمية (١٠ جوائز/مشاركات)									

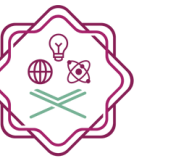
## توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447هـ

الهدف العام / الاستراتيجي								الهدف التفصيلي		
رفع جودة وفاعلية البحث العلمي والابتكار. (بناء استراتيجية مستدامة في مجال البحث العلمي والابتكار م ك - استراتيجي 03)								استثمار قدرات الطالبات في رفد المجتمع بابتكارات نوعية . دعم القدرات البحثية للطالبات بما يهيئهن للمنافسة في مختلف المستويات.		
مؤشر الإنجاز	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	أساليب التنفيذ	الفئة المستهدفة والعدد	زمن التنفيذ		اسم البرنامج	م
		رئيس	مساند				من	إلى		
المبادرة:										
أبحاث الطالبات الجوائز	قسم الموهوبين في إدارة التعليم	فريق التحكيم الداخلي	رئيس أماني عتيبي	فريق تحكيم معايير شراكة مجتمعية مع مختصين ميزانية تشغيلية 2000 ريال	ورش تدريبية لقاءات اجتماعات نماذج متابعة	جميع طالبات المرحلة الثانوية (144) وجميع معلمات المدرسة (96)	/ 28 /12 1447	/3/ 8 1447	باحثة المستقبل	9
مؤشر الأداء									المشروع:	
عدد الأبحاث المنافسة على الجائزة 10 أبحاث عدد الأبحاث الحاصلة على جائزة داخلية 0									مكتب الاستشارات د. نوف الشريف	

## توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447 هـ

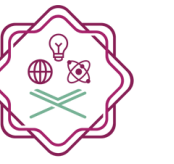
الهدف العام / الاستراتيجي									
تطوير منظومة الجامعات والمؤسسات التعليمية والتدريبية تطوير النظام التقني في المجالين التعليمي والإداري (م ك - استراتيجي 04).									
الهدف التفصيلي									
أتمتة عملية انصراف الأطفال/ الطلاب/ الطالبات.									
مؤشر الإنجاز	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	أساليب التنفيذ	الفئة المستهدفة والعدد	زمن التنفيذ		اسم البرنامج
		رئيس	مساند				من	إلى	
المبادرة:									
بيانات النداء الآلي	شركة واكي	أروى عجاج أبرار القدسي ريم البلوي	هبة عجاج	عقد مع شركة مختصة -تقنيات (أجهزة آيباد)	- لقاء تعريف من شركة مختصة .	معلمة 15 طفلا 105 وأسرة	1 /16 1448/	/3 /1 1447	التحول الرقمي
مؤشر الأداء									المشروع:
نسبة تفعيل التطبيق للمستهدفين %100									النداء الآلي

10



## توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447 هـ

الهدف العام / الاستراتيجي										
تطوير النظام التقني في المجالين التعليمي و الإداري (م ك - استراتيجي 04)										
الهدف التفصيلي										
تحسين فعالية شبكة الحاسب بما ييسر العملية التعليمية والإدارية.										
مؤشر الإنجاز	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	أساليب التنفيذ	الفئة المستهدفة والعدد	زمن التنفيذ		اسم البرنامج	م
		رئيس	مساند				من	إلى		
شبكة ذات أداء سريع	شركة التخطيط التقني	فريق التقنية فيروز القرني نهى باغانم	هبة عجاج	ميزانية تشغيلية 50000	اتفاق مع الشركة -تنفيذ المشروع	موظفات المرحتين المتوسطة والثانوية (64)	/7 /3 1447	/3 / 1 1447	التحول الرقمي	11
مؤشر الأداء									المشروع:	
-نسبة تنفيذ متطلبات البرنامج لاتقل عن 90% -نسبة الرضا عن أداء الشبكة لاتقل عن 80%									شبكة الحاسب الآلي (تحديث الخوادم وإعداداته)	

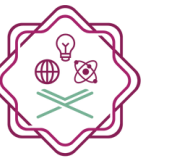


## توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447 هـ

الهدف العام / الاستراتيجي		الهدف التفصيلي		م		اسم البرنامج		المبادرة:		
تمكين القطاع الخاص وغير الربحي ورفع مشاركتهم لتحسين الكفاءة المالية لقطاع التعليم. تحسين الكفاءة المالية بما يتواءم مع زيادة الطلب (م ك - استراتيجي 05)		زيادة الطاقة الاستيعابية للمدرسة من الطلاب/الطالبات. تحقيق الاستدامة المالية من خلال زيادة المورد المالي للمدرسة.		الهدف التفصيلي		اسم البرنامج		المبادرة:		
مؤشر الإنجاز	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	أساليب التنفيذ	الفئة المستهدفة والعدد		زمن التنفيذ		
		رئيس	مساند			إلى	من			
وثائق توزيع الطالبات/الأطفال على الفصول الدراسية	إدارة تنمية القدرات قسم ذوي الإعاقة	وسيلة باموسى منال باقادر عفاف إسلام إيمان أبو العلا ضحية الحارثي تغريد الحنجي سهير إبراهيم	ضحى محمد عجاج	فريق عمل تجهيزات ميزانية تشغيلية (20 ألف ريال)	تجهيز الفصول وتوفير القوى البشرية	الطفولة المبكرة (15 طالبا)		/9 /2 / 1447	/ 3 /1 / 1447	توسع
مؤشر الأداء						المشروع:				
-عدد فصل واحد مضاف في كل عام للتعليم العام/بنات -عدد طلاب التربية الخاصة (٤٠ طفلاً-طالباً) -عدد طلاب التعليم العام لا يقل عن 1٥ طالباً						-الطفولة المبكرة (أولى ب بنين - ثانية بنين) -التربية الخاصة (رياض الأطفال) فصل إضافي في المرحلة الابتدائية				

## توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447هـ

الهدف العام / الاستراتيجي										
-تمكين القطاع الخاص وغير الربحي ورفع مشاركتهم لتحسين الكفاءة المالية لقطاع التعليم. تحسين الكفاءة المالية بما يتواءم مع زيادة الطلب (م ك - استراتيجي 05)										
الهدف التفصيلي										
تحقيق الاستدامة المالية من خلال زيادة المورد المالي للمدرسة										
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ		المتطلبات	أساليب التنفيذ	الفئة المستهدفة والعدد	المبادرة:			
		من	إلى							
13	توسع	مؤشر الإنجاز	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ	رئيس	مساند	أنشطة موثقة للنادي في المجالات المتنوعة			
	المشروع:									
	جمان الذكر									
		مؤشر الأداء	الأمنيات المشرقة المدربة زهرية السباعي من مركز أكاديمية التعليم المبدع مركز الفنون القتالية	مديرة من مدارس الذكر مراقبة مدربة فنون	وسيلة باموسى	فريق عمل ميزانية تشغيلية 3000 ريال شهريًا تجهيزات للفعاليات	دورات تدريبية (الحساب الذهني- فنون-فنون قتالية- فنون مسرحية) فعاليات ترفيهية	بعض طالبات مدارس الذكر (عدد 140 طالبة)	من 8 / 3 إلى 28 / 11 1447	



## توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447 هـ

الهدف العام / الاستراتيجي										
تحسين البيئة المدرسية المحفزة على التعلم والإبداع (م ك - استراتيجي 06)										
الهدف التفصيلي										
تحسين بيئة العمل بما يضمن تحقيق الأهداف التعليمية المنشودة										
مؤشر الإنجاز	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	أساليب التنفيذ	الفئة المستهدفة والعدد	زمن التنفيذ		اسم البرنامج	م
		مساند	رئيس				من	إلى		
صور للفصول والوسائل التعليمية	مورد الوسائل التعليمية	المديرة العامة (وسيلة باموسى) وكيلة الصفوف الأولية	مديرة قطاع الأعمال (هبة عجاج)	فريق عمل اتفاقات مع موردين ميزانية تشغيلية 50000	حصر المتطلبات اعتماد عرض السعر لكل مشروع شراء المتطلبات لكل مشروع	طلاب وطالبات الصفوف الأولية عام وتربية خاصة (251) للوسائل التعليمية	28 / 10 / 1447	1 / 3 / 1447	بيئة جاذبة	14
مؤشر الأداء		مشرفة الخدمات المساندة	مشرفتا الصفوف الأولية تغريد الحبنجي وسهير إبراهيم	طاولات الفصول المشرفة العامة	تنفيذ المشروع ومتابعته	طالبات الصف الثالث لتحسين الفصول (68)			المشروع:	
نسبة تنفيذ متطلبات تنفيذ البرنامج لاتقل عن 90%		مشرفة القرآن راوية غالب								

## توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447 هـ

الهدف العام / الاستراتيجي		تعزيز السعادة للمنسوبات بما يعزز الانتماء (م ك - استراتيجي 07)							
الهدف التفصيلي		زيادة الدافعية والشعور بالانتماء للموظفات. -تقديم الدعم النفسي للموظفات المستجدات.							
م	اسم البرنامج	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	أساليب التنفيذ	الفئة المستهدفة والعدد	زمن التنفيذ		المبادرة:
		رئيس	مساند				من	إلى	
15	صرح السعادة	-	فريق صرح السعادة وفق قرار التكليف	عفاف إسلام	فريق عمل ميزانية تشغيلية 10000 ريال تجهيزات للفعاليات	موظفات مدارس الذكر (203)	/ 1 / 17 1448	/ 3 / 1 1447	مؤشر الإنجاز
	المشروع:								
	مقياس معبأ من المنسوبات صور الفعاليات								
	صرح السعادة								مؤشر الأداء
									نسبة تحقق السعادة المهنية للموظفات لاتقل عن 85% وفق المقياس المعتمد

رقم الإصدار (2)	تاريخ الإصدار 15 / 11 / 1446	م ك- ع ج 02- ن 08
-----------------	------------------------------	-------------------

## توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447 هـ

الهدف العام / الاستراتيجي		تعزيز القيم والانتماء الوطني							
الهدف التفصيلي		غرس القيم باستثمار القدوة في شخصية النبي محمد ﷺ وسيرته.							
م	اسم البرنامج	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	أساليب التنفيذ	الفئة المستهدفة والعدد	زمن التنفيذ		المبادرة:
		رئيس	مساند				من	إلى	
16	ليس من مشاريع الخطة الاستراتيجية	-	معلمات القرآن بالصفوف الأولية	راوية غالب	فريق عمل -تجهيزات تقنية	طلاب وطالبات الصفوف الأولية 251 عام وتربية خاصة	12 / 28 / 1447	1447 / 3 / 8	المشروع:
	الرحمة المهداة								
	مؤشر الإنجاز								
	مؤشر الأداء								نسبة تنفيذ متطلبات البرنامج 100%

## توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447 هـ

الهدف العام / الاستراتيجي											
تطوير نظام التعليم لتلبية متطلبات التنمية واحتياجات سوق العمل											
الهدف التفصيلي											
استثمار قدرات الطالبات في رفق المجتمع بابتكارات نوعية .											
مؤشر الإنجاز	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	أساليب التنفيذ	الفئة المستهدفة والعدد	زمن التنفيذ		اسم البرنامج	م	
		رئيس	مساند				من	إلى	المبادرة:		
مسرحية ابتكارات وأبحاث علمية معرض علمي	-	معلمات العلوم	معلمات اللغة العربية للمرحلة المتوسطة طالبات متطوعات من المرحلة الثانوية أماني عتيني سمية أرنأوط	فائزة علي كده	-فريق عمل -إعداد معايير -أجهزة تقنية -معمل -ميزانية تشغيلية 500 ريال (ضمن ميزانية النشاط)	طالبات المرحلة المتوسطة (162) طالبة	دورات -ورش عمل -مشاريع	3 / 8 / 1447	11 / 27 / 1447 هـ	ليس من مشاريع الخطة الاستراتيجية	17
مؤشر الأداء									المشروع:		
نسبة تنفيذ متطلبات البرنامج لاتقل عن 90%									النادي العلمي والأدبي		



## توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447 هـ

الهدف العام / الاستراتيجي										
الاحتفاء بمسيرة مدارس الذكر وتوثيقها (ليس من الأهداف الاستراتيجية)										
الهدف التفصيلي										
تتبع منجزات المدرسة احتفاءً بإتمام 40 عامًا منذ انطلاقتها.										
مؤشر الإنجاز	الدعم الخارجي	مسؤول التنفيذ		المتطلبات	أساليب التنفيذ	الفئة المستهدفة والعدد	زمن التنفيذ		اسم البرنامج	م
		رئيس	مساند				من	إلى		
كتاب إلكتروني يوثق مسيرة المدرسة صور من الاحتفاء	خريجات مدارس الذكر	ضحى عجاج هبة عجاج فريق عمل مكلف	وسيلة باموسى	فريق عمل ميزانية تشغيلية 100000	كتاب وثنائي احتفاء في حفل متنوع عن المدرسة منشورات دعائية	جميع العملاء الداخليين والخارجيين لمدارس الذكر (كتاب للاطلاع العام)	/8 /27 /1447 هـ	/8 / 1 /1447	ليس من مشاريع الخطة الاستراتيجية	18
مؤشر الأداء									المشروع:	
نسبة تنفيذ متطلبات البرنامج 100%									مسيرة مضيئة كتاب توثيقي لتاريخ المدرسة عبر 40 عامًا احتفاء في حفل عام	

## نظام المتابعة والمراقبة والمساءلة والتقويم للخطة

- ◆ تكتب كل مالكة مشروع/برنامج البرنامج الزمني للمشروع خلال العام كاملاً بالتشاور مع فريق العمل .
- ◆ يلخص البرنامج الزمني في قائمة فحص يتم من خلالها قياس منجزات البرنامج في نهاية العام
- ◆ يتم تنفيذ اجتماع في كل فصل دراسي لمتابعة منجزات الخطة ومعالجة المعوقات (ما بين الأسبوع الثامن إلى العاشر) ويكون ذلك وفقاً لما تم كتابته في البرنامج الزمني
- ◆ في نهاية العام يتم تقييم المشروع بناءً على قائمة الفحص بوضع درجات من 10 أو من 5 لكل خطوة واحتساب منجزات البرنامج بناءً على ماتم الاتفاق عليه في بدء العام

## الخاتمة

ختامًا،

فقد بنت مدارس الذكر خطتها التشغيلية وفق مرتكزات مهمة منطلقة من خلالها لتحقيق رؤية تطمح في الوصول إليها لترتقي باتجاه رؤية أعلى بإذن الله تعالى وتوفيقه؛ إذ ستقيس في أثناء العام وفي نهايته كل مؤشراتنا وترى مدى تقدمها نحو ماتصبو إليه.  
نسأل الله الرشيد والتوفيق في كل أمورنا.

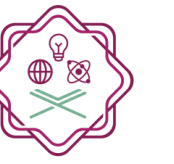


وزارة التعليم  
Ministry of Education

المملكة العربية السعودية

مدارس الذكر

الخطة التشغيلية المدرسية لعام 1447 هـ



مدارس الذكر  
AL ZIKR SCHOOLS

# تم بحمد الله



م ك- ع ج 02- ن 08

تاريخ الإصدار 15 / 11 / 1446

رقم الإصدار (2)