وزارة التعليم
Ministry of Education

مدارس الذكر
AL ZIKR SCHOOLS

الخطة التشغيلية لمدارس الذكر للعام الدراسي 1447هـ

رقم الإصدار (2)	تاريخ الإصدار 15 / 11/ 1446	م ك- ع ج 02- ن 08

مسرد المحتويات

المحتوى	رقم الصفحة	المحتوى	رقم الصفحة
المقدمة	3	ثالثًا: أعداد الهيئة الإدارية والتعليمية	27
كلمة مديرة المدرسة	4	رابعًا:بيانات الفصول	28
المكونات الاستراتيجية	5	خامسًا: مرافق المبنى	29
منطلقات الخطة	11	فريق التخطيط ومهامه	30
تشخيص الواقع	12	توثيق البرامج	51-33
محاور التركيز	24	نظام المتابعة والمراقبة والمساءلة والتقويم والنماذج	52
قاعدة المعلومات أولاً: بيانات المدرسة	25	الخاتمة	53
ثانيًا: بيانات قيادات المدرسة	26		

المقدمة

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين محمد – صلى الله عليه وسلم وعلى آله أجمعين وبعد:

إن أهم عوامل نجاح العملية التربوية والتعليمية هو رسم وتحديد الهدف المراد الوصول إليه وتحقيقه وهذا يأتي من خلال وضع خطة عمل شاملة يندرج في سياقها الطريقة الصحيحة والوسيلة والتنظيم لتحقيق الأهداف المنشودة، ونظرا لأهمية دور المديرة في هذا المجال ونطاق تأثيره الشامل في المدرسة فإنه من الضروري وجود خطة عمل متكاملة ليكون المجال منظما والتأثير فاعلا يرتقي بنا إلى الأفضل

مع مراعاة التالي:

-تلتزم الروضات ببرامجها الخاصة والواردة في خطة الإدارة والصادرة من جهة إدارة رياض الأطفال
كجهة رئيسة ولا تطبق البرامج الخاصة بالتعليم العام باستثناء البرامج الوزارية العامة لجميع المراحل.
-التقيد بمؤشر التحقق ووفق إمكانات المدرسة.
-تنفيذ البرامج وفق تشخيص واقع المدرسة.
-المشاركة في تنفيذ المبادرات والمسابقات يكون وفق المرحلة والتعليمات الواردة الى المدرسة.
-تلتزم جميع المدارس لجميع المراحل بما فيها رياض الأطفال بالقوالب الواردة في هذا الدليل مع التقيد بتعليمات بناء الخطة التشغيلية.
-من الجيد المشاركة في تفعيل البرامج المخصصة للمدارس (المختارة على مستوى الإدارة) حيث أن الهدف الأساسي هو تعزيز مهارات الطلاب ومعارفهم.

رقم الإصدار (2)	تاريخ الإصدار 15 / 11/ 1446	م ك- ع ج 02- ن 08

كلمة المديرة العامة

فقد تبنت مدارس الذكر التوجه الحديث في الإدارة الذي أحد ركائزه التخطيط الاستراتيجي، وهو الذي تبنى في ظله الوظائف الإدارية الأخرى، ومن هذا المنطلق اتجهت مدارس الذكر إلى بناء خططها التشغيلية عبر الأعوام تبعًا للمنهج العلمي؛ حيث انطلقت من تحليل البيئة الداخلية والخارجية وتحديد محاور التركيز الناتجة عن التحليل، ومن ثم بناء المبادرات التي تحقق الرؤية في ظل منظومة من القيم الحاكمة.

إن خطتنا الاستراتيجية ترسم التصور المستقبلي لمدارس الذكر خلال تسعة أعوام في الأبعاد الأربعة لبطاقة الأداء المتوازن: التعليم والنمو-العمليات الداخلية-العملاء-والمنظور المالي؛ وهذا سيحقق مزيدًا من التكامل والترابط المطرد بين أبعاد الخطة، مرتبطة في ذلك برؤية المملكة 2030 والأهداف الاستراتيجية لوزارة التعليم وفي ضوء رؤية ورسالة وأهداف التعليم مستثمرين نقاط القوة والفرص المتاحة، ومعالجين نقاط الضعف والتحديات وفق ماتضح من التحليل الرباعي للبيئة الداخلية والخارجية.

نسأل الله أن يحقق لصرحنا الشامخ الطموح الذي يصبو إليه خلال هذه المرحلة التي يتسارع فيها التعليم والتعلم نحو أفق واسع؛ لينطلق بعدها إلى مراحل أعلى وآفاق أوسع بحول الله تعالى.

والله الموفق ، وهو الهادي إلى سواء السبيل.

رقم الإصدار (2)	تاريخ الإصدار 15 / 11/ 1446	م ك- ع ج 02- ن 08

المكونات الاستراتيجية

الرؤية

تعليم متميز عالي الجودة بكوادر تعليمية مؤهلة لبناء مواطن معتز بقيمه الوطنية ومنافس عالميا.

الرسالة

إتاحة التعليم للجميع ورفع جودة عملياته ومخرجاته؛ وتطوير بيئة تعليمية محفزة على الإبداع والابتكار لتلبية متطلبات التنمية؛ وتحسين حوكمة نظام التعليم وتطوير مهارات وقدرات منسوبيه،وتزويد المتعلمين بالقيم والمهارات اللازمة ليصبحوا مواطنين صالحين، لمسؤولياتهم تجاه الأسرة والمجتمع والوطن.

تنويه: اعتماد الرؤية والرسالة والأهداف الاستراتيجية للوزارة في اعداد الخطة

رقم الإصدار (2)	تاريخ الإصدار 15 / 11/ 1446	م ك- ع ج 02- ن 08

الأهداف الاستراتيجية للإدارة العامة للتعليم بمحافظة جدة:

- تعزيز القيم والانتماء الوطني.
- تجويد نواتج التعلم وتحسين موقع النظام التعليمي عالميًّا.
- تطوير نظام التعليم لتلبية متطلبات التنمية واحتياجات سوق العمل.
- تنمية وتطوير قدرات الكوادر التعليمية .
- تعزيز مشاركة المجتمع في التعليم والتعلم.
- ضمان التعليم للجميع وتعزيز فرص التعلم مدى الحياة.
- تمكين القطاع الخاص وغير الربحي ورفع مشاركتهم لتحسين الكفاءة المالية لقطاع التعليم.
- رفع جودة وفاعلية البحث العلمي والابتكار.
- تطوير منظومة الجامعات والمؤسسات التعليمة والتدريبية.

رقم الإصدار (2)	تاريخ الإصدار 15 / 11/ 1446	م ك- ع ج 02- ن 08

رسالتنا

تلتزم مدارس الذكر للبنات بمحافظة جدة بالتميز في تعليم طالباتها لإخراج جيل ذي تربية قرآنية، يقتدي بالسنة النبوية؛ بمهارات علمية وقدرات إبداعية وفق استراتيجيات وتقنيات حديثة، وبقوى بشرية احترافية ؛ لرفد المجتمع بقيادات المستقبل المنتجة للمعرفة القادرة على البحث والابتكار.

رؤيتنا

صرح إقليمي للتربية القرآنية والسنة النبوية المنتجة لجيل المعرفة والتنمية المستدامة.

رقم الإصدار (2)	تاريخ الإصدار 15 / 11/ 1446	م ك- ع ج 02- ن 08

قيمنا الحاكمة

- الاعتزاز بالهُوية
- الجودة والتميز
- استثمار الموارد
- سعادة العميل
- البحث والابتكار
- العمل الجماعي

رقم الإصدار (2)	تاريخ الإصدار 15 / 11/ 1446	م ك- ع ج 02- ن 08

الأهداف الاستراتيجية والتفصيلية لمدارس الذكر وفق الخطة الاستراتيجية

م	الهدف الاستراتيجي/رمزه	الهدف التفصيلي
1	بناء تعليم مواكب للتوجهات الحديثة في ظل القيم والثوابت م ك –استراتيجي 01	تطوير رأس المال البشري بما يتواءم مع الاحتياجات والتوجهات المستقبلية.
		المواءمة بين مخرجات التعليم وسوق العمل.
		تمكين الأطفال/الطلاب/الطالبات من المهارات الشخصية ومتطلبات التفاعل المجتمعي بأسلوب علمي.
		ترسيخ الثوابت الإسلامية والانتماء للهوية في نفوس الطلاب/الطالبات
2	تطوير الأداء المؤسسي وفق منهجية علمية م ك –استراتيجي 02	توثيق الصلة بين مدارس الذكر وخريجاتها
		زيادة تحسين الصورة الذهنية للمدرسة بالحصول على اعتماد دولي.
3	بناء استراتيجية مستدامة في مجال البحث العلمي والابتكار م ك –استراتيجي 03	دعم القدرات البحثية للطالبات بما يهيئهن للمنافسة في مختلف المستويات.
		استثمار قدرات الطالبات في رفد المجتمع بابتكارات نوعية.
		دعم مجال الاختراع بما ييسر للطالبة الاستمرار فيه مستقبلاً.

تابع/الأهداف الاستراتيجية والتفصيلية لمدارس الذكر وفق الخطة الاستراتيجية

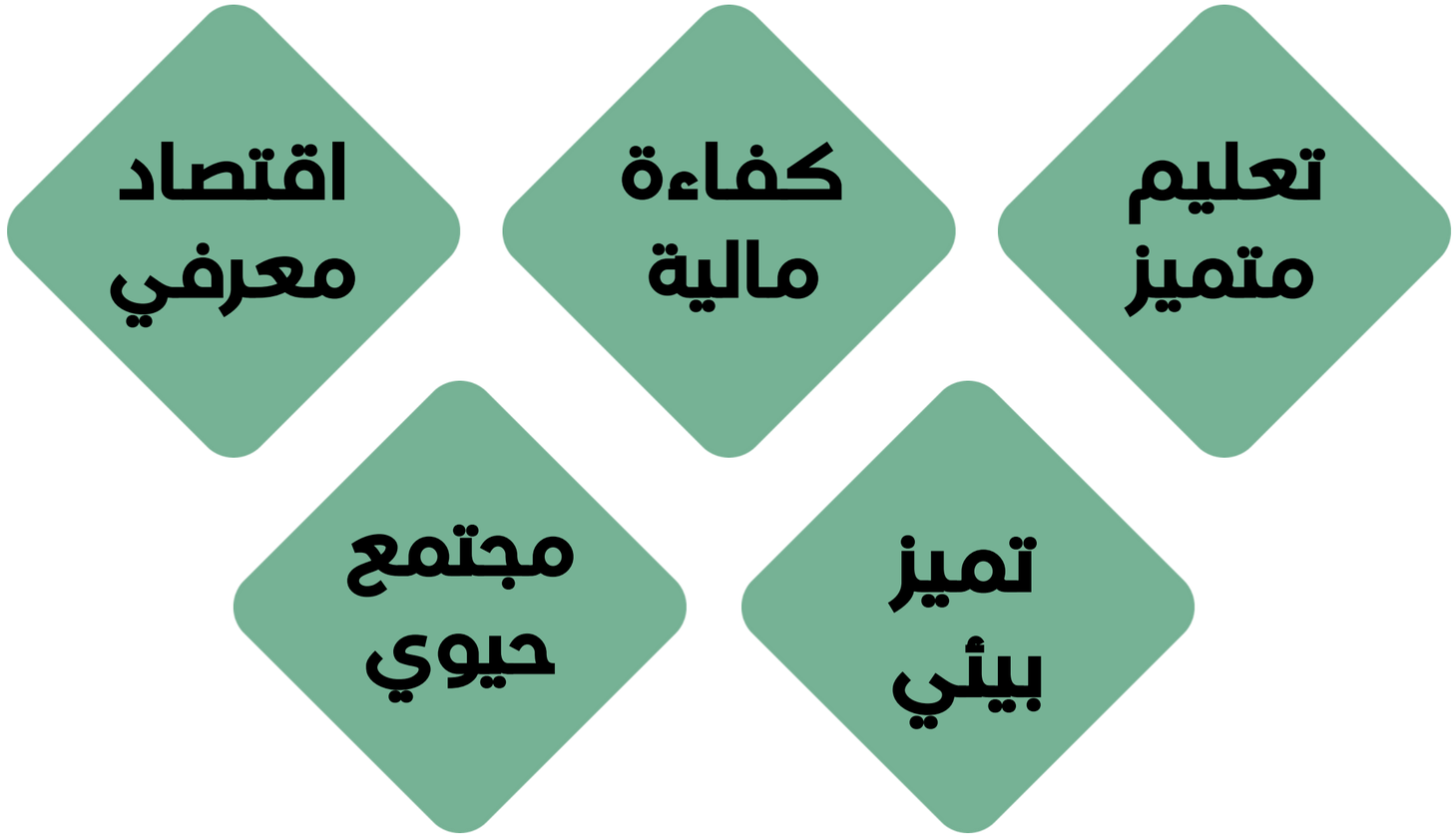
م	الهدف الاستراتيجي/رمزه	الهدف التفصيلي
4	تطوير النظام التقني في المجالين التعليمي والإداري م ك –استراتيجي 04	أتمتة عملية انصراف الأطفال/الطلاب/الطالبات
		تحسين فعالية شبكة الحاسب بما ييسر العملية التعليمية والإدارية.
5	تحسين الكفاءة المالية بما يتواءم مع زيادة الطلب م ك –استراتيجي05	زيادة الطاقة الاستيعابية للمدرسة من الأطفال/ الطلاب/ الطالبات.
		تحقيق الاستدامة المالية من خلال زيادة المورد المالي للمدرسة.
6	تحسين البيئة المدرسية المحفزة على التعلم والإبداع م ك –استراتيجي 06	تحسين بيئة التعلم بما يضمن تحقيق الأهداف التعليمية المنشودة
7	تعزيز السعادة للطالبات والمنسوبات بما يعزز الانتماء م ك –استراتيجي07	زيادة الدافعية والشعور بالانتماء للموظفات.
		تقديم الدعم النفسي للموظفات المستجدات.
8	تعزيز القيم والانتماء الوطني (ليس من الخطة الاستراتيجية)	غرس القيم باستثمار القدوة في شخصية النبي محمد وسيرته
9	الاحتفاء بمسيرة مدارس الذكر وتوثيقها	تتبع منجزات المدرسة احتفاءً بإتمام أربعين عامًا

المنطلقات الرئيسة للخطة

1. رؤية المملكة 2030
2. المكونات الاستراتيجية لوزارة التعليم
3. الأهداف الاستراتيجية لإدارة التعليم بمحافظة جدة
4. التحليل الرباعي للبيئة الداخلية والخارجية لمدارس الذكر
5. المستجدات والتشريعات والتطورات الحالية

رقم الإصدار (2)	تاريخ الإصدار 15 / 11/ 1446	م ك- ع ج 02- ن 08

محاور التركيز



رقم الإصدار (2)	تاريخ الإصدار 15 / 11/ 1446	م ك- ع ج 02- ن 08

قاعدة المعلومات والبيانات الرقمية والنوعية

أولا:بيانات المدرسة

اسم المدرسة	الهاتف		البريد الالكتروني	العنوان	نوع المبنى		نوع الطريق	
	هاتف المدرسة	الجوال			حكومي	مستأجر	معبد	غير معبد
الذكر	6742944	-	alzikr@alzikr.edu.sa	حي الرحاب – شارع دلة		تعليمي مستأجر	✓	

ثانيًا: بيانات قيادات المدرسة

اسم المدرسة	القائدة المدرسية	البريد الإلكتروني	الوكيلات	البريد الإلكتروني
مدارس الذكر/رياض الأطفال	أروى محمد حمزة عجاج	arwa.ajaj@alzikr.edu.sa	أبرار عبدالرحمن القدسي	Abrar.alqudsi@alzikr.edu.sa
مدارس الذكر/المرحلة الابتدائية (عام وتربية خاصة)	وسيلة عمر سعيد باموسى	wasela.bamousa@alzikr.edu.sa	عفاف محمد إسلام	Afaf.islam@alzikr.edu.sa
			إيمان سمير أبو العلا	eman.abulola@alzikr.edu.sa
			ضحية محمد مفلح	dhuhaya.alharthi@alzikr.edu.sa
مدارس الذكر/ المرحلة المتوسطة	فائزة علي منصور كده	faizah.kuddah@alzikr.edu.sa	عبير نايل قبوري	abeer.qubori@alzikr.edu.sa
مدارس الذكر/ المرحلة الثانوية	فاتن عبدالله ابراهيم اللبان	faten.allabban@alzikr.edu.sa	حصة فواز الفايز	hessa.alfayez@alzikr.edu.sa

ثالثًا: أعداد الهيئة الإدارية- الهيئة التعليمية

المرحلة	المديرة	الوكيلات	المشرفات التعليميات	الإداريات					الإجمالي	المعلمات																إجمالي الموظفات	ملاحظات
				موجهة الطالبات	رائدة النشاط	محضرة المختبر	مراقبة	مساعد إداري		تربية إسلامية	اللغة العربية	الاجتماعيات	الرياضيات	اللغة الإنجليزية	الكيمياء	الفيزياء	الأحياء	علم الاجتماع	العلوم الإدارية	المكتبات	التربية الأسرية	الحاسب الآلي	التربية البدنية	أخرى	إجمالي المعلمات		
رياض الأطفال	١	١	٠	٠	٠	٠	١	٤	٧															١ مصلدر تعلم	١٨	٢٦	
الابتدائية	١	٢	٤	١	٠	٠	٥	١٥	٢٦	٤	٣	١	٣	٣	١	١	٠	٠	٠	٠	١	١	١	٣٦	٥٥	٨١	
المتوسطة	١	٢	٠	١	٠	٠	٢	٢	٧	٥	٣	١	٣	٣	٠	٢	٠	٠	٠	٠	١	١	١	٣	٢٠	٣٠	
الثانوية	١	١	٣	١	١	١	٢	١	١١	٢	٢	١	٣	٣	٢	٢	٣	١	١	٠	٠	٢	١	١	٢٤	٣٥	

رابعًا: بيانات الفصول وأعداد الطالبات

المرحلة	أعداد الفصول				أعداد الأطفال/الطلاب/ الطالبات			
رياض الأطفال	8				105			
الابتدائية	بنات 11	بنين عام 2	بنين تربية خاصة 2	المجموع 15	بنات أولية202 عليا 193	بنين عام 17	بنين تربية خاصة 15	395المجموع: بنات: 427 الإجمالي: 32بنين:
المتوسطة	8				162			
الثانوية	10				144 مسارات:عام-صحة وحياة-حاسب-إدارة 4توزيع الطالبات على) (أعمال			
مجموع أطفال وطلاب وطالبات المدرسة	838							

خامسًا: مرافق المبنى

الإدارة	غرف الوكيلات	المرافق							ملاحظات
		مصادر التعلم	المعامل	المصلى	الأسرية	المرافق الصحية	غرف المعلمات	الفصول	أخرى	
4	5	2	6	2	2	10	10	42	مسرح قاعات تدريب قاعة لقاءات غرفة اجتماعات الإدارة العامة	

رقم الإصدار (2)	تاريخ الإصدار 15 / 11/ 1446	م ك- ع ج 02- ن 08

فريق التخطيط

المديرة العامة
(رئيسة الفريق)

مديرة المرحلة المتوسطة
(مقررة)

- معلمات متميزات (عضو)
- مساعد إداري (عضو)
- الدعم التقني (عضو)
- موجهة الطالبات (عضو)

تم إصدار قرار تكليف مرفق بالخطة

رقم الإصدار (2)	تاريخ الإصدار 15 / 11/ 1446	م ك- ع ج 02- ن 08

مهام فريق التخطيط

م	الوظيفة	الأسماء	المهام	ملاحظات
1	المديرة العامة	د.وسيلة عمر باموسى	اسناد المهام والتكليفات ومتابعة سير العملية التعليمية والإشراف على الاستمارة التشخيصية وبرامج إعداد الخطة التشغيلية وتوضيح المفاهيم ومناقشة الأهداف ومتابعة تنفيذ الأداء وتقويم برامج الخطة وتشكيل الفريق.	إشراف
2	مديرات المراحل والوكيلات	أروى محمد عجاج عفاف محمد إسلام أبرار عبدالرحمن القدسي فائزة علي كده	إعداد الجدول المدرسي وإعداد برامج وخطط وتنفيذ هذه البرامج ومتابعة الفريق المنفذ للعمل لكل برنامج.	متابعة التشخيص
			إعداد وتنفيذ تشخيص واقع المدرسة من حيث الإحصاءات والبيانات، ومراجعتها وغياب الطالبات. إعداد نماذج الخطة ومسؤولية تنظيم إضبارة الخطة المدرسية ومايتعلق بها.	
3	مساعد إداري مسجلة المعلومات	فيروز القرني	جمع البيانات والإحصاءات للمعلمات وتعبئة استمارة تشخيص الواقع	إعداد الإحصاءات
4			إعداد إحصائية القيد والنسب المطلوبة لأعداد الطالبات المسجلات والخريجات والمتسربات.	

مهام فريق التخطيط

م	الوظيفة	الأسماء	المهام	ملاحظات
5	موجهات الطالبات	منال باجابر فتوة الهجيني نهى الأحمدي	إعداد ومتابعة تنفيذ برامج رعاية السلوك والغياب على مدار العام، وبرامج تعميق الولاء والانتماء للوطن ومتابعة فريق العمل. المساهمة في حل المشكلات والعوائق ووضع الخطط العلاجية اللازمة لها وتحديد البدائل وإعداد الإحصائيات ورفع التقارير المطلوبة. وحصر غياب الطالبات ووضع الخطط العلاجية وتوعية أولياء الأمور.	المشاركة في الإعداد للبرامج وتنفيذها
6	رائدة النشاط	غادة حسين بن شحبل	إعداد برامج لتفعيل المشاركة والأنشطة غير الصفية ومتابعة تنفيذها من قبل المعلمات والطالبات، وتوفير الخامات والمستلزمات للبرامج. ومتابعة تنفيذ الأنشطة الواردة في الخطة ورفع التقارير والإحصائيات المطلوبة بذلك. إعداد وتنفيذ بعض البرامج وورش العمل وتنظيم البرامج والاحتفالات الوطنية.	
7	معلمات متميزات ورائدة الشراكة المجتمعية	لولوة البريدي عهود جويهر	متابعة تنفيذ أداء البرامج التربوية والوزارية الواردة من إدارة التعليم وتعبئة التقارير اللازمة.وتعميق روح الولاء والانتماء ودور المواطنة الصالحة، وترسيخ ميثاق أخلاقيات مهنة التعليم لدى الموظفات والطالبات.	

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس الذكر للعام الدراسي 1447 هـ

رقم الإصدار (2)	تاريخ الإصدار 15 / 11/ 1446	م ك- ع ج 02- ن 08

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447هـ

الهدف العام / الاستراتيجي	بناء تعليم مواكب للتوجهات الحديثة في ظل القيم والثوابت (م ك – استراتيجي 01)									
الهدف التفصيلي	المواءمة بين مخرجات التعليم وسوق العمل									
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ		الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشر التحقق
	المبادرة:	من	إلى				رئيس	مساند		
1	تكامل	3/ 8 1447/	8/ 17 1447/	طالبات المسارات ثانوي 144	-ورش عملية -حلقة معرفية -مشاريع وفق منهجية STEAM	قوى بشرية +مستلزمات مادية (أجهزة حاسب – صالة للعرض– أدوات قرطاسية – الشبكة العنكبوتية- أجهزة لوحية) ميزانية تشغيلية 2000 ريال	مديرة التطوير الأكاديمي والتربوي عائشة طامي	مديرة الثانوي +مشرفة العلوم +مسؤولة المشاريع +مسؤولة موهبة -معلمة التربية الفنية	المركز العلمي +إدارة الموهوبات	معرض للمشاريع وفق منهجية STEAM
	المشروع:									مؤشر الأداء
	منحى STEAM التكاملي									نسبة الطالبات المشاركات ٧٥% من المرحلة الثانوية

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447هـ

الهدف العام / الاستراتيجي	بناء تعليم مواكب للتوجهات الحديثة في ظل القيم والثوابت (م ك – استراتيجي 01)								
الهدف التفصيلي	تطوير رأس المال البشري بما يتواءم مع الاحتياجات والتوجهات المستقبلية.								
م	اسم البرنامج / المبادرة:	زمن التنفيذ من	زمن التنفيذ إلى	الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ رئيس	مسؤول التنفيذ مساند	الدعم الخارجي	مؤشر الإنجاز
2	تكامل المشروع: خطوات نحو المستقبل (اللغة الإنجليزية) ويشمل التدريب على آيلتس من الصف الثالث المتوسط إلى الثالث الثانوي	8 / 3 / 1447	13 / 1 / 1448	أطفال مدارس الذكر 105 طالبات مدارس الذكر الابتدائي: 427 المتوسط: 162 الثانوي144	اجتماعات خطط زمنية أنشطة ومذكرات داعمة دورات ولقاءات تدريبية مقارنة مرجعية مع مدارس متميزة	فريق عمل (مشرفة ومعلمات اللغة الإنجليزية) ميزانية تشغيلية لشراء الكتب 80500 ريال	مشرفة اللغة الإنجليزية فرزانة الهاشمي	مديرة التطوير الأكاديمي عائشة طامي -معلمات اللغة الإنجليزية في جميع المراحل (13 معلمة)	شركة العبيكان لمقرر المتوسط السهم الذهبي لرياض الأطفال والابتدائي	كتب وأوراق عمل مفعلة حقائب تدريبية اختبارات الطالبات مؤشر الأداء نسبة تنفيذ متطلبات البرنامج لاتقل عن 90%

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447هـ

الهدف العام / الاستراتيجي	بناء تعليم مواكب للتوجهات الحديثة في ظل القيم والثوابت (م ك – استراتيجي 01)
الهدف التفصيلي	تمكين الطلاب/الطالبات من المهارات الشخصية ومتطلبات التفاعل المجتمعي بأسلوب علمي.

م	اسم البرنامج / المبادرة:	زمن التنفيذ من	زمن التنفيذ إلى	الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ رئيس	مسؤول التنفيذ مساند	الدعم الخارجي	مؤشر الإنجاز
3	تكامل	8 / 3 / 1447	27 /11 /1447	معلمات رياض أطفال (25) جميع أطفال التمهيدي والروضة 105 طفل معلمات الصفوف الأولية (22) مشرفات الصفوف الأولية 2	ورشة عمل أنشطة حركية أنشطة جماعية تكاليف تأملات	-فريق عمل قاعة تدريب -أجهزة تقنية	أروى عجاج	عائشة طامي هبة عجاج أبرار القدسي غدير الظاهري سهير إبراهيم تغريد الحبنجي مشاعل بانخر معلمات رياض أطفال معلمات المرحلة الابتدائية	-	معرض لمخرجات أنشطة الذكاء العاطفي في مرحلتي رياض الأطفال والصفوف الأولية
	المشروع:									مؤشر الأداء
	الذكاء العاطفي									نسبة تنفيذ متطلبات البرنامج لاتقل عن 90%

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447هـ

الهدف العام / الاستراتيجي	بناء تعليم مواكب للتوجهات الحديثة في ظل القيم والثوابت (م ك – استراتيجي 01)									
الهدف التفصيلي	ترسيخ الثوابت الإسلامية والانتماء للهوية في نفوس الطلاب/الطالبات.									
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ		الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشر الإنجاز
	المبادرة:	من	إلى				رئيس	مساند		
4	تكامل	10/3/1447	23 / 11/ 1447	طلاب وطالبات المراحل التعليمة جميعها ب 427 م 162 ث 144	لقاءات فعاليات فنية وترفيهية أنشطة	شراكة مع مؤسسة غرس القيم	موجهات الطالبات منال باجابر فتوة الهجيني نهى الأحمدي	معلمات الدراسات الإسلامية	مؤسسة غرس القيم	-عقد الشراكة مع مؤسات معتمدة -وثائق دالة على تنفيذ البرنامج الزمني للمشروع (صور-توقيعات-شهادات)
	المشروع:									مؤشر الأداء
	وصايا لقمان									نسبة تنفيذ متطلبات البرنامج لاتقل عن 90%

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447هـ

الهدف العام / الاستراتيجي	تطوير الأداء المؤسسي وفق منهجية علمية (م ك – استراتيجي 02)									
الهدف التفصيلي	توثيق الصلة بين مدارس الذكر وخريجاتها.									
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ		الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشر الإنجاز
	المبادرة:	من	إلى				رئيس	مساند		
5	صرح التميز	13/ 4/ 1447	16 / 1/ 1448	خريجات مدارس الذكر (1634)	اجتماعات قناة تواصل قاعدة بيانات محدثة	فريق عمل أجهزة حاسب ميزانية تشغيلية 1000 ريال	هبة عجاج	وسيلة باموسى ضحى عجاج	الخريجات	قاعدة بيانات مكتملة لخريجات مدارس الذكر اجتماع بالخريجات وثائق مشاركة الخريجات في حفل مسيرة مضيئة
	المشروع:									مؤشر الأداء
	خريجاتنا									نسبة تنفيذ متطلبات البرنامج لاتقل عن 90%

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447هـ

الهدف العام / الاستراتيجي	تطوير الأداء المؤسسي وفق منهجية علمية (م ك – استراتيجي 02)
الهدف التفصيلي	زيادة تحسين الصورة الذهنية للمدرسة بالحصول على اعتماد دولي

م	اسم البرنامج / المبادرة:	زمن التنفيذ من	زمن التنفيذ إلى	الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ رئيس	مسؤول التنفيذ مساند	الدعم الخارجي	مؤشر الإنجاز
6	صرح التميز	16/ 2/ 1447	28 / 10/ 1447	جميع المستفيدين الداخليين: موظفات (203) موظفة أطفال وطلاب وطالبات 838 وأسرهم	-تحديث وثائق -اجتماعات ولقاءات تدريبية -تدقيق داخلي -تدقيق خارجي	-فريق عمل داخلي للتطبيق -فريق عمل داخلي للتدقيق -قرطاسية عقد تدقيق خارجي -ميزانية تشغيلية (15000)	وسيلة عمر باموسى	لجنة التميز والجودة	شركة خارجية للتدقيق (مكتب ضمان الجودة والاعتماد (QAA	-إجراءات عمل محدثة -سياسات منشورة -توقيع الحاضرات للدورات واللقاءات شهادات حضور -وثائق دالة على التدقيق الداخلي محضر اجتماع مراجعة الإدارة -عقد تدقيق خارجي
	المشروع									مؤشر الأداء
	الجودة التعليمية وفق المواصفة القياسية 21001									عدد شهادة اعتماد لمطابقة مدارس الذكر للمواصفة القياسية 21001

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447هـ

الهدف العام / الاستراتيجي	-رفع جودة وفاعلية البحث العلمي والابتكار. (بناء استراتيجية مستدامة في مجال البحث العلمي والابتكار م ك – استراتيجي 03)									
الهدف التفصيلي	دعم مجال الاختراع بما ييسر للطالبة الاستمرار فيه مستقبلاً.									
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ		الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشر الإنجاز
	المبادرة:	من	إلى				رئيس	مساند		
7	باحثة المستقبل	8/ 3 / 1447	28 / 12 / 1447	طالبات المرحلة الثانوية 144 طالبة	لقاءات	-فريق إشرافي -لقاءات تعريفية -تواصل مع الجهة الرسمية ميزانية تشغيلية 2000 ريال	أماني عتيني	وسيلة باموسى ضحى عجاج	الهيئة السعودية للملكية الفردية	توقيع الحاضرات على لقاء براءات الاختراع -صور لتنفيذ الاختراع
	المشروع:									مؤشر الأداء
	اختراعي الرائد									عدد براءة اختراع واحدة

رقم الإصدار (2)	تاريخ الإصدار 15 / 11/ 1446	م ك- ع ج 02- ن 08

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447هـ

الهدف العام / الاستراتيجي	رفع جودة وفاعلية البحث العلمي والابتكار. (بناء استراتيجية مستدامة في مجال البحث العلمي والابتكار م ك – استراتيجي 03)
الهدف التفصيلي	استثمار قدرات الطالبات في رفد المجتمع بابتكارات نوعية . دعم القدرات البحثية للطالبات بما يهيئهن للمنافسة في مختلف المستويات.

م	اسم البرنامج / المبادرة:	زمن التنفيذ من	زمن التنفيذ إلى	الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ رئيس	مسؤول التنفيذ مساند	الدعم الخارجي	مؤشر الإنجاز
8	باحثة المستقبل	8/3/ 1447	28 / 12/ 1447	ثلاثون طالبة من المرحلتين المتوسطة والثانوية	ورش تدريبية لقاءات اجتماعات نماذج متابعة	قاعة تدريب نماذج أبحاث سابقة مدربة فريق إشراف فريق مساند	أماني عتيني	معلمات العلوم والرياضيات واللغة العربية في المراحل الثلاثة عدد (17 معلمة) فريق مساند: معلمات التخصصات الإنسانية (عدد 10)	قسم الموهوبين في إدارة التعليم مشرفون من الجامعة على أبحاث التلمذة	بيانات توقيع المتدربات شهادات الحضور أبحاث الطالبات
	المشروع:									مؤشر الأداء
	نحن الباحثات									نسبة الطلبات المشاركات في إبداع ٢٥% من المرحلة الثانوية -عدد الأبحاث الحائزة على جوائز أو مشاركات محلية أو وطنية أو عالمية (١٠ جوائز/مشاركات)

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447هـ

الهدف العام / الاستراتيجي	رفع جودة وفاعلية البحث العلمي والابتكار. (بناء استراتيجية مستدامة في مجال البحث العلمي والابتكار م ك – استراتيجي 03)
الهدف التفصيلي	استثمار قدرات الطالبات في رفد المجتمع بابتكارات نوعية . دعم القدرات البحثية للطالبات بما يهيئهن للمنافسة في مختلف المستويات.

م	اسم البرنامج / المبادرة:	زمن التنفيذ من	زمن التنفيذ إلى	الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ رئيس	مسؤول التنفيذ مساند	الدعم الخارجي	مؤشر الإنجاز
9	باحثة المستقبل المشروع: نجمة البحث العلمي والابتكار	8 /3/ 1447	28 / 12 /1447	جميع طالبات المرحلة الثانوية (144) وجميع معلمات المدرسة (96)	ورش تدريبية لقاءات اجتماعات نماذج متابعة	فريق تحكيم معايير شراكة مجتمعية مع مختصين ميزانية تشغيلية 2000 ريال	أماني عتيني	فريق التحكيم الداخلي	قسم الموهوبين في إدارة التعليم مكتب الاستشارات د. نوف الشريف	أبحاث الطالبات الجوائز مؤشر الأداء عدد الأبحاث المنافسة على الجائزة ١٠ أبحاث عدد الأبحاث الحاصلة على جائزة داخلية ٥

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447هـ

الهدف العام / الاستراتيجي	-تطوير منظومة الجامعات والمؤسسات التعليمية والتدريبية .تطوير النظام التقني في المجالين التعليمي والإداري (م ك – استراتيجي 04).
الهدف التفصيلي	أتمتة عملية انصراف الأطفال/ الطلاب/ الطالبات.

م	اسم البرنامج / المبادرة:	زمن التنفيذ من	زمن التنفيذ إلى	الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ رئيس	مسؤول التنفيذ مساند	الدعم الخارجي	مؤشر الإنجاز
10	التحول الرقمي	1/ 3/ 1447	1 /16 1448/	معلمة 15 طفلا 105 وأسرة في مرحلة رياض الأطفال	- لقاء تعريفي من شركة مختصة .	عقد مع شركة مختصة -تقنيات (أجهزة آيباد)	هبة عجاج	أروى عجاج أبرار القدسي ريم البلوي	شركة واكي	بيانات النداء الآلي
	المشروع:									
	النداء الآلي									مؤشر الأداء: نسبة تفعيل التطبيق للمستهدفين 100%

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447هـ

الهدف العام / الاستراتيجي	تطوير النظام التقني في المجالين التعليمي و الإداري (م ك – استراتيجي 04)									
الهدف التفصيلي	تحسين فعالية شبكة الحاسب بما ييسر العملية التعليمية والإدارية.									
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ		الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشر الإنجاز
	المبادرة:	من	إلى				رئيس	مساند		
11	التحول الرقمي المشروع: شبكة الحاسب الآلي (تحديث الخوادم وإعداداته)	1 / 3 / 1447	3 / 7 / 1447	موظفات المرحلتين المتوسطة والثانوية (64)	-اتفاق مع الشركة -تنفيذ المشروع	ميزانية تشغيلية 50000	هبة عجاج	فريق التقنية فيروز القرني نهى باغانم	شركة التخطيط التقني	شبكة ذات أداء سريع مؤشر الأداء -نسبة تنفيذ متطلبات البرنامج لاتقل عن 90% -نسبة الرضا عن أداء الشبكة لاتقل عن ٨٠%

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447هـ

الهدف العام / الاستراتيجي	-تمكين القطاع الخاص وغير الربحي ورفع مشاركتهم لنحسين الكفاءة المالية لقطاع التعليم. تحسين الكفاءة المالية بما يتواءم مع زيادة الطلب (م ك –استراتيجي05)
الهدف التفصيلي	زيادة الطاقة الاستيعابية للمدرسة من الطلاب/الطالبات. تحقيق الاستدامة المالية من خلال زيادة المورد المالي للمدرسة.

م	اسم البرنامج / المبادرة:	زمن التنفيذ من	زمن التنفيذ إلى	الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ رئيس	مسؤول التنفيذ مساند	الدعم الخارجي	مؤشر الإنجاز
12	توسع	1/ 3 / 1447	2/ 9/ 1447	الطفولة المبكرة (15 طالبا) أطفال التربية الخاصة في رياض الأطفال والمرحلة الابتدائية (20) الصف الأول الابتدائي بنات (55) طالبة الصف الثاني الابتدائي 77 طالبة الثالث ب 68 السادس 73	تجهيز الفصول وتوفير القوى البشرية	فريق عمل تجهيزات ميزانية تشغيلية (20 ألف ريال)	ضحى محمد عجاج	وسيلة باموسى منال باقادر عفاف إسلام إيمان أبوالعلا ضحية الحارثي تغريد الحبنجي سهير إبراهيم	إدارة تنمية القدرات قسم ذوي الإعاقة	وثائق توزيع الطالبات/الأطفال على الفصول الدراسية
	المشروع:									مؤشر الأداء
	-الطفولة المبكرة (أولى ب بنين – ثانية بنين) -التربية الخاصة (رياض الأطفال) فصل إضافي في المرحلة الابتدائية									-عدد فصل واحد مضاف في كل عام للتعليم العام/بنات -عدد طلاب التربية الخاصة (٤٠ طفلاً-طالبًا) -عدد طلاب التعليم العام لايقل عن ١٥ طالبًا

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447هـ

الهدف العام / الاستراتيجي	-تمكين القطاع الخاص وغير الربحي ورفع مشاركتهم لنحسين الكفاءة المالية لقطاع التعليم. تحسين الكفاءة المالية بما يتواءم مع زيادة الطلب (م ك –استراتيجي05)
الهدف التفصيلي	تحقيق الاستدامة المالية من خلال زيادة المورد المالي للمدرسة

م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ		الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشر الإنجاز
	المبادرة:	من	إلى				رئيس	مساند		
13	توسع	8/ 3/ 1447	28 / 11 /1447	بعض طالبات مدارس الذكر (عدد 140 طالبة)	دورات تدريبية (الحساب الذهني-فنون-فنون قتالية-فنون مسرحية) فعاليات ترفيهية	فريق عمل ميزانية تشغيلية 3000 ريال شهريّا تجهيزات للفعاليات	وسيلة باموسى	مديرة من مدارس الذكر مراقبة مدربة فنون	الأمنيات المشرقة المدربة زهرية السباعي من مركز أكاديمية التعليم المبدع مركز الفنون القتالية	أنشطة موثقة للنادي في المجالات المتنوعة
	المشروع:									مؤشر الأداء
	جمان الذكر									عدد المسجلين /المسجلات في النادي لايقل عن 70 في كل فترة

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447هـ

الهدف العام / الاستراتيجي	تحسين البيئة المدرسية المحفزة على التعلم والإبداع (م ك – استراتيجي 06)
الهدف التفصيلي	تحسين بيئة العمل بما يضمن تحقيق الأهداف التعليمية المنشودة

م	اسم البرنامج / المبادرة:	زمن التنفيذ من	زمن التنفيذ إلى	الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ رئيس	مسؤول التنفيذ مساند	الدعم الخارجي	مؤشر الإنجاز
14	بيئة جاذبة المشروع: • فصول الصفوف الأولية • الوسائل التعليمية: (إنتاج وسائل للصفوف الأولية ووسائل لغرفة الرحمة المهداة)	1 / 3 / 1447	28 / 10 / 1447	طلاب وطالبات الصفوف الأولية (427) للوسائل التعليمية طالبات الصف الثالث لتحسين الفصول (68)	حصر المتطلبات اعتماد عرض السعر لكل مشروع شراء المتطلبات لكل مشروع تنفيذ المشروع ومتابعته	فريق عمل اتفاقات مع موردين ميزانية تشغيلية 50000	الوسائل التعليمية: مديرة قطاع الأعمال (هبة عجاج) طاولات الفصول المشرفة العامة	المديرة العامة (وسيلة باموسى) وكيلة الصفوف الأولية مشرفة الخدمات المساندة مشرفتا الصفوف الأولية تغريد الحبنجي وسهير إبراهيم مشرفة القرآن راوية غالب	مورد الوسائل التعليمية	صور للفصول والوسائل التعليمية مؤشر الأداء نسبة تنفيذ متطلبات تنفيذ البرنامج لاتقل عن 90%

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447هـ

الهدف العام / الاستراتيجي	تعزيز السعادة للمنسوبات بما يعزز الانتماء (م ك – استراتيجي 07)									
الهدف التفصيلي	-زيادة الدافعية والشعور بالانتماء للموظفات. -تقديم الدعم النفسي للموظفات المستجدات.									
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ		الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشر الإنجاز
	المبادرة:	من	إلى				رئيس	مساند		
15	صرح السعادة	1/ 3/ 1447	17/ 1 / 1448	موظفات مدارس الذكر (203)	فعاليات ترفيهية متنوعة برنامج استقبال شهادات شكر رحلات	فريق عمل ميزانية تشغيلية 10000 ريال تجهيزات للفعاليات	عفاف إسلام	فريق صرح السعادة وفق قرار التكليف	-	مقياس معبأ من المنسوبات صور الفعاليات
	مؤشر الأداء									
	المشروع:									
	صرح السعادة									نسبة تحقق السعادة المهنية للموظفات لاتقل عن 85% وفق المقياس المعتمد

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447هـ

الهدف العام / الاستراتيجي	تعزيز القيم والانتماء الوطني
الهدف التفصيلي	غرس القيم باستثمار القدوة في شخصية النبي محمد ﷺ وسيرته.

م	اسم البرنامج / المبادرة:	زمن التنفيذ من	زمن التنفيذ إلى	الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ رئيس	مسؤول التنفيذ مساند	الدعم الخارجي	مؤشر الإنجاز
16	ليس من مشاريع الخطة الاستراتيجية	8/ 3/ 1447	28 /12 /1447	طلاب وطالبات الصفوف الأولية 427	عروض تقديمية حصص منفذة أنشطة	-فريق عمل -تجهيزات تقنية	راوية غالب	معلمات القرآن بالصفوف الأولية	-	عروض تقديمية دروس معدة إعداد كتابيا
	المشروع:									مؤشر الأداء
	الرحمة المهداة									نسبة تنفيذ متطلبات البرنامج 100%

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447هـ

الهدف العام / الاستراتيجي	تطوير نظام التعليم لتلبية متطلبات التنمية واحتياجات سوق العمل									
الهدف التفصيلي	استثمار قدرات الطالبات في رفد المجتمع بابتكارات نوعية .									
م	اسم البرنامج	زمن التنفيذ		الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ		الدعم الخارجي	مؤشر الإنجاز
	المبادرة:	من	إلى				رئيس	مساند		
17	ليس من مشاريع الخطة الاستراتيجية	8 / 3 / 1447	27 /11 /1447هـ	طالبات المرحلة المتوسطة (162) طالبة	-دورات -ورش عمل -مشاريع	-فريق عمل -إعداد معايير -أجهزة تقنية -معمل -ميزانية تشغيلية 500 ريال (ضمن ميزانية النشاط)	فائزة علي كده	معلمات العلوم معلمات اللغة العربية للمرحة المتوسطة طالبات متطوعات من المرحلة الثانوية أماني عتيني سمية أرناؤوط	-	مسرحية ابتكارات وأبحاث علمية معرض علمي
	المشروع:									مؤشر الأداء
	النادي العلمي والأدبي									نسبة تنفيذ متطلبات البرنامج لاتقل عن 90%

توثيق برامج الخطة التشغيلية لمدارس التعليم العام للعام الدراسي 1447هـ

الهدف العام / الاستراتيجي	الاحتفاء بمسيرة مدارس الذكر وتوثيقها(ليس من الأهداف الاستراتيجية)
الهدف التفصيلي	تتبع منجزات المدرسة احتفاءً بإتمام 40 عامًا منذ انطلاقتها.

م	اسم البرنامج / المبادرة:	زمن التنفيذ من	زمن التنفيذ إلى	الفئة المستهدفة والعدد	أساليب التنفيذ	المتطلبات	مسؤول التنفيذ رئيس	مسؤول التنفيذ مساند	الدعم الخارجي	مؤشر الإنجاز
18	ليس من مشاريع الخطة الاستراتيجية المشروع: مسيرة مضيئة كتاب توثيقي لتاريخ المدرسة عبر 40 عامًا احتفاء في حفل عام	1 / 8 / 1447	27 /8 /1447هـ	جميع العملاء الداخليين والخارجيين لمدارس الذكر (كتاب للاطلاع العام)	-كتاب وثائقي -احتفاء في حفل متنوع عن المدرسة -منشورات دعائية	-فريق عمل ميزانية تشغيلية 100000	وسيلة باموسى	ضحى عجاج هبة عجاج فريق عمل مكلف	خريجات مدارس الذكر	كتاب إلكتروني يوثق مسيرة المدرسة صور من الاحتفاء مؤشر الأداء نسبة تنفيذ متطلبات البرنامج 100%

نظام المتابعة والمراقبة والمساءلة والتقويم للخطة

- تكتب كل مالكة مشروع/برنامج البرنامج الزمني للمشروع خلال العام كاملاً بالتشاور مع فريق العمل .
- يلخص البرنامج الزمني في قائمة فحص يتم من خلالها قياس منجزات البرنامج في نهاية العام
- يتم تنفيذ اجتماع في كل فصل دراسي لمتابعة منجزات الخطة ومعالجة المعوقات (مابين الأسبوع الثامن إلى العاشر) ويكون ذلك وفقًا لما تم كتابته في البرنامج الزمني
- في نهاية العام يتم تقييم المشروع بناءً على قائمة الفحص بوضع درجات من 10 أو من 5 لكل خطوة واحتساب منجزات البرنامج بناءً على ماتم الاتفاق عليه في بدء العام

الخاتمة

ختامًا،
فقد بنت مدارس الذكر خطتها التشغيلية وفق مرتكزات مهمة منطلقة من خلالها لتحقيق رؤية تطمح في الوصول إليها لترتقي باتجاه رؤية أعلى بإذن الله تعالى وتوفيقه؛ إذ ستقيس في أثناء العام وفي نهايته كل مؤشراتها وترى مدى تقدمها نحو ماتصبو إليه.
نسأل الله الرشد والتوفيق في كل أمورنا.

تم بحمد الله

رقم الإصدار (2)	تاريخ الإصدار 15 / 11/ 1446	م ك- ع ج 02- ن 08